



SPRAWOZDANIE MERYTORYCZNE ZA ROK 2013

Warszawa, czerwiec 2014

SPIS TREŚCI

Wstęp	4
1 Podstawowe Informacje o Fundacji	6
2 Struktura dokumentu	8
3 Działania merytoryczne zrealizowane w 2013 r.	9
3.1 Obszar: Innowacje społeczne	9
KOLAB	10
Naprawmyto.pl.....	11
Pozostałe działania w obszarze Innowacje społeczne	12
3.2 Obszar: Lokalność.....	14
3.2.1 Kategoria „D” – działania w społeczności lokalnej	16
Szydłowiec – subiektywny przewodnik	16
Targówek mówi	18
3.2.2 Kategoria „WD” – wsparcie dla działających w społecznościach lokalnych.....	20
Badanie działań na rzecz seniorów w powiecie grójeckim.....	20
BemowoStory	22
Od diagnozy do strategii.....	24
Planowanie ewaluacji działań na terenie ZOH w Gdyni	26
Tubyło.pl.....	28
3.2.3 Kategoria „WWD” – wsparcie dla tych, którzy wspierają działających w społecznościach lokalnych	30
Big PAFW	30
BOX (Badanie Oddziaływania na Kapitał Społeczny)	32
Ewaluacja programu Lokalne Partnerstwa PAFW	35
Planowanie ewaluacji programu Działaj Lokalnie	36
Pozostałe działania w obszarze Lokalność.....	38
3.3 Obszar: Partycypacja obywatelska	39
Działania wdrożeniowe w ramach projektu Dane, debata, demokracja.....	41
Ewaluacja projektu Decydujemy razem	43
Jak usłyszeć głos seniora?.....	44
Konsultacje społeczne Rotunda 2013.....	47
Kurs – Partycypacja!	50
Laboratorium Partycypacji Obywatelskiej.....	52
Obywatelska Dąbrowa	55
Pozostałe działania w obszarze Partycypacja obywatelska	57
3.4 Obszar: Wolontariat	59
Dobry wolontariat	60
Ochotnicy Warszawscy	62
3.5 Obszar: Zbliżanie świata nauki i działań społecznych	64
Ewaluacja programu English Teaching	66
Ewaluacja programu LABiB.....	68
Jak dobrze ewaluować projekty kulturalne?	69
Jak wykorzystywać dane w działaniach rzeczniczych?	71
Mapa stypendiów obywatelskich w Polsce	73
Planowanie ewaluacji programu stypendialnego im. Lane’a Kirklanda	74
Planowanie ewaluacji programu Study Tours to Poland.....	76
Seminarium badawcze dla studentów	78
Standardy ewaluacji	80
Pozostałe działania w obszarze Zbliżanie świata nauki i działań społecznych.....	82
3.6 Działalność gospodarcza	84
3.6.1. Doradztwo i konsultacje.....	87
Dialog z interesariuszami Orange	87

3.6.2. Badania i ewaluacje.....	88
Analiza przypadku w ramach projektu MIREIA	88
Badanie Komendy i komisariatu policji - funkcje i standardy przestrzeni	89
Badanie stypendystów programu Stypendia Pomostowe	91
Ewaluacja programu Dom Kultury+.....	92
Ewaluacja projektu Link do przyszłości	94
Współpraca z Narodowym Bankiem Polskim	95
3.7 Podsumowanie projektów realizowanych w 2013 r.	96
4 Działania związane z rozwojem instytucjonalnym Stoczni w 2013 r.....	99
4.1 Zespół i kultura organizacyjna Stoczni	99
4.2 Stocznia jako instytucja edukacyjno-formacyjna	105
4.3 Pozycjonowanie Stoczni, promocja stoczniowych produktów	107
5 Kondycja finansowa Stoczni w 2013 r. - podstawowe informacje.....	109
6 Skrócone sprawozdanie finansowe za rok 2013.....	112
7 Załączniki	117

WSTĘP

Podsumowując piąty już rok działalności Fundacji Pracownia Badań i Innowacji Społecznych „Stocznia” trzeba przyznać, że był kolejnym, szczególny pod względem liczby stoczniowych projektów, ich skali i różnorodności oraz wyzwań, które się w jego trakcie pojawiły.

W 2012 r. uporządkowaliśmy obszary zainteresowań Stoczni, nieco okrzepliśmy po zwiększonym wysiłku związanym z budowaniem nowej instytucji, a jednocześnie uspokoiliśmy niektóre nasze działania, które były dotychczas bardzo intensywne (m.in. ze względu na rosnące potrzeby finansowe Stoczni, a w szczególności zaciągnięty w 2009 r. kredyt).

Rok 2013 był czasem wykorzystywania i ugruntowywania tego, co w sensie instytucjonalnym udało nam się wypracować w latach poprzednich. Mogliśmy dzięki temu bardziej świadomie rozwijać naszą aktywność.

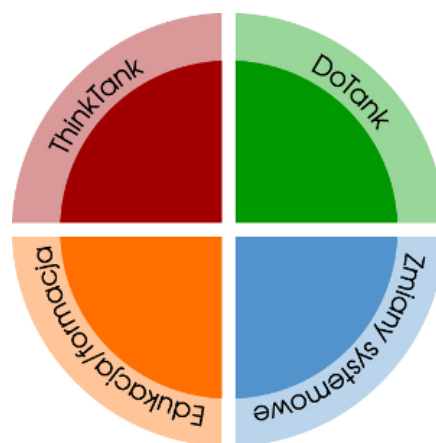
W dalszym ciągu **intencjonalnie i systematycznie prowadziliśmy stoczniowe działania o charakterze edukacyjno-formacyjnym.**

Jeszcze silniej niż w latach poprzednich widoczny był **wzrost samodzielności stoczniowców w realizacji projektów jak i gotowość wspierania pracy pozostałych członków zespołu.** Dzięki temu wiele z projektów było niemal całkowicie przez nich realizowanych, przy niewielkim wsparciu członków Zarządu.

Wykorzystując efekty pracy z 2012 r. organizowaliśmy stoczniową aktywność w ramach **pięciu obszarów tematycznych** (innowacje społeczne, lokalność, partycypacja obywatelska, wolontariat oraz zbliżanie świata nauki i działań społecznych). W obrębie każdego z nich przeprowadziliśmy wstępny szczegółowy proces planowania na kolejne lata, a następnie przygotowaliśmy plany dla całej instytucji uwzględniając pomysły na rozwój każdego z obszarów.

Korzystaliśmy przy tej okazji z **tw. stoczniowej teorii zmiany**, czyli docelowego i kompleksowego sposobu działania Stoczni w poszczególnych obszarach tematycznych. Zgodnie z nią zmiany w każdym z pięciu obszarów tematycznych staramy się podejmować:

1. **działania o charakterze *think-tankowym***, czyli gromadzimy i upowszechniamy wiedzę na dany temat;
2. **działania o charakterze *do-tankowym***, czyli samodzielnie prowadzimy przedsięwzięcia praktyczne w danym obszarze, testujemy nowe sposoby, podejścia, nowe narzędzia. Eksperymentujemy, żeby sprawdzić, czy nasze spojrzenie i rozwiązanie wpływa na rozwiązanie danej potrzeby, problemu;



3. **działania służące wypracowaniu rozwiązań o charakterze systemowym** (bazujących na zgromadzonej wiedzy i własnych doświadczeniach), co oznacza, że prowadzimy działania rzecznicze, wpływamy na kształt polityk publicznych;
4. **działania o charakterze edukacyjnym**, co oznacza dzielimy się wiedzą na dany temat (np. poprzez spotkania, seminaria), ale także podnosimy kompetencje i wiedzę stocznioowego zespołu.

Zapraszając do lektury niniejszego, nie ma co kryć długiego, dokumentu warto podkreślić, że naszym zamiarem było przygotowanie materiału, który nie tylko spełnia wymogi formalnego sprawozdania merytorycznego z działalności, ale stanowi też próbę kompleksowego opisanie w przystępny sposób tego, czym zajmowała się Stocznia w minionym roku, jakie są efekty owego zaangażowania i jaką jest instytucją po pięciu latach od swojego powstania. Uważamy, że taka forma, mimo, że czasowo wymagająca, będzie dużo ciekawsza, nie tylko dla członków Rady Fundacji, ale i przeciętnego czytelnika zainteresowanego naszymi działaniami. Mamy nadzieję, że lektura naszego sprawozdania okaże się pomocna w zrozumieniu działalności Stoczni w 2013 r. oraz w wyrobieniu sobie opinii na jej temat.

W imieniu całego zespołu

Kuba Wygnański, Wojciech Rustecki

Zarząd Fundacji Pracownia Badań i Innowacji Społecznych „Stocznia”

1 PODSTAWOWE INFORMACJE O FUNDACJI

Dane Fundacji:

Fundacja Pracownia Badań i Innowacji Społecznych „Stocznia”

ul. Bracka 20B, 00-028 Warszawa

NIP: 701-01-70-150

Regon: 141754758

Numer KRS: 0000324413

Data wpisu do KRS: 25.02.2009

E-mail: stocznia@stocznia.org.pl

Zarząd Fundacji II kadencji:

Anna Giza – Prezes Zarządu (do 06.2013 r.)

Jan Jakub Wygnański – Prezes Zarządu (od 06.2013 r.), Wiceprezes Zarządu (do 06.2013 r.)

Wojciech Rustecki – Wiceprezes Zarządu (od 06.2013r.), Członek Zarządu (do 06.2013r.)

Cele statutowe:

- pobudzanie i rozwój współpracy pomiędzy środowiskiem akademickim oraz praktykami społecznymi na rzecz umacniania w Polsce społeczeństwa obywatelskiego, budowy kapitału społecznego, unowocześniania oświaty i nauki oraz równania szans edukacyjnych, a także rozwoju i modernizacji kraju,
- wspieranie edukacji środowiska badaczy i praktyków zainteresowanych problematyką społeczną, w kierunku interdyscyplinarnej i międzyśrodowiskowej analizy zjawisk społecznych,
- przekształcanie wiedzy o charakterze akademickim w wiedzę użyteczną do diagnozowania potrzeb i rozwiązywania problemów społecznych oraz projektowania i realizacji przedsięwzięć prorozwojowych, zwłaszcza na poziomie lokalnym,
- tworzenie i szerokie upowszechnianie zasobów informacyjnych z zakresu diagnostyki problemów i pobudzania aktywności społecznej.

Informacja o prowadzonej działalności gospodarczej

Fundacja może prowadzić działalność gospodarczą w następujących dziedzinach:

1. wydawanie książek (58.11.Z)
2. pozostała działalność wydawnicza (58.19 Z),
3. badania rynku i opinii publicznej (73.20.Z),
4. działalność agencji reklamowych (73.11.Z),
5. pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej nie sklasyfikowane (85.59.B),
6. działalność związana z organizacją targów, wystaw i kongresów (82.30.Z),
7. działalność związana z produkcją filmów, nagrań wideo i programów telewizyjnych (59.11.Z),

8. sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana (46.90.Z),
9. sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet (47.91.Z),
10. sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami (47.99.Z),
11. restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne (56.10.A),
12. przetwarzanie danych, zarządzanie stronami internetowymi (hosting) i podobna działalność (63.11.Z),
13. działalność portali internetowych (63.12.Z),
14. stosunki międzyludzkie (public relations) i komunikacja (70.21.Z),
15. pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności i zarządzania (70.22.Z),
16. dzierżawa własności intelektualnej i podobnych produktów, z wyłączeniem prac chronionych prawem autorskim (77.40.Z),
17. badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie nauk społecznych i humanistycznych (72.20.Z),
18. działalność związana z tłumaczeniami (74.30.Z),
19. pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, gdzie indziej niesklasyfikowana (74.90.Z),
20. pozostała działalność wspomagająca prowadzenie działalności gospodarczej, gdzie indziej niesklasyfikowana (82.99.Z),
21. działalność wspomagająca edukację (85.60.Z),
22. artystyczna i literacka działalność twórcza (90.03.Z)
23. Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi (68.20.Z)

Działalność gospodarcza Fundacji prowadzona jest w rozmiarach służących celom Fundacji dla wspierania działalności statutowej.

2 STRUKTURA DOKUMENTU

Podobnie jak w poprzednich latach sprawozdanie z rocznej działalności Stoczni składa się z trzech zasadniczych części.

W pierwszej, prezentujemy działania projektowe, które Stocznia realizowała w minionym roku w każdym z pięciu obszarów tematycznych.

Struktura opisu każdego z obszarów jest podobna: na początku przedstawiamy krótko ogólne i najważniejsze kwestie związane z danym obszarem wraz z naszą oceną. Następnie omawiamy każdy z projektów lub przedsięwzięć wpisujących się w dany obszar tematyczny. Na końcu niemal każdego z bloków przedstawiamy pozostałe działania (zazwyczaj pozaprojektowe), które podjęliśmy w tym obszarze oraz wskazujemy na te z działań, przewidzianych w planach na 2013 r., do których realizacji ostatecznie nie doszło i omawiamy powody takiego stanu rzeczy.

Staraliśmy się także, żeby **struktura opisu każdego z projektów była powtarzalna** – zaczyna się on od prezentacji najważniejszych działań. Oczywiście opis uzupełniają także informacje dotyczące czasu realizacji, wielkości budżetu, źródła finansowania oraz zaangażowania stoczniowego zespołu. W przypadku projektów, które są w jakiś sposób kontynuowane lub rozwijane w 2014 r., w skrócie opisujemy planowane w tym czasie aktywności.

Wiele stoczniowych projektów mieści się jednocześnie w kilku obszarach. Żeby nie czynić sprawozdania jeszcze obszerniejszym zdecydowaliśmy się opisy takich projektów umieścić tylko raz – w części poświęconej obszarowi, w który dany projekt wpisuje się najmocniej. Jeśli projekt wpisuje się w kilka obszarów, to przy opisach pozostałych obszarów tylko o nim wspominamy.

Pod koniec tej części sprawozdania (w rozdziale 4.6) umieściliśmy **zbiorczy opis naszej działalności gospodarczej**, opisując w nim m.in. te projekty realizowane w jej ramach, które nie wpisują się wprost w żaden ze stoczniowych obszarów tematycznych.

Pierwszą część sprawozdania zamyka **tabela podsumowująca wszystkie zeszłoroczne projekty stoczniowe.**

Drugą część sprawozdania poświęciliśmy rozwojowi instytucjonalnemu Stoczni. W osobnych rozdziałach prezentujemy nasze zeszłoroczne działania związane z kulturą organizacyjną, wymiarem edukacyjno-formacyjnym Stoczni, pozycjonowaniem Stoczni oraz promowaniem naszych produktów i przedsięwzięć.

W trzeciej, ostatniej części dokumentu przedstawiamy w skróconej formie najważniejsze informacje dotyczące kondycji finansowej Stoczni w 2013 r. Bardziej szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w sprawozdaniu finansowym za 2013 r.

3 DZIAŁANIA MERYTORYCZNE ZREALIZOWANE W 2013 R.

3.1 OBSZAR: INNOWACJE SPOŁECZNE

Zgodnie z planami na rok 2013 nasze zeszłoroczne działania w obszarze Innowacje społeczne nie miały wciąż jeszcze kompleksowego charakteru i nie prowadziliśmy ich na szeroką skalę. Rozwój naszej aktywności w tym obszarze jest bowiem wciąż przedmiotem wewnętrznych dyskusji (choć coraz bardziej konkretnych) i na pewno nie nastąpi wcześniej niż pod koniec 2014 r.

Jednak już w zeszłym roku udało nam się przeprowadzić kilka przedsięwzięć w tym obszarze – zarówno o **charakterze do-tankowym** (KOLAB, naprawmyto.pl), jak i **think-tankowym** (np. sfinalizowane dopiero w 2014 r. prace nad drugim numerem Głosu Stoczni). Ponadto w związku z trwającymi od 2012 r. pracami dotyczącymi tzw. nowej perspektywy finansowej UE, uczestniczyliśmy w spotkaniach mających na celu skuteczniejsze niż do tej pory wspieranie w Polsce innowacji społecznych z funduszy unijnych.

PLANY ZWIĄZANE Z OBSZAREM TEMATYCZNYM INNOWACJE SPOŁECZNE A ICH REALIZACJA

Przygotowując stoczniove plany na 2013 r. za kluczowe wyzwania uznaliśmy:

- dookreślenie tego obszaru naszej działalności;
- przedyskutowanie sposobów wspierania innowacji społecznych;
- wzmocnienie think-tankowego i edukacyjnego wymiaru naszych działań;
- przemyślenie kwestii inkubatora innowacji społecznych.

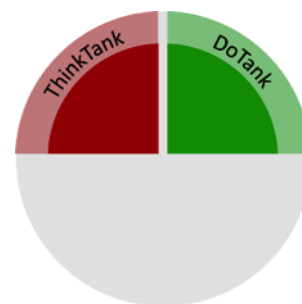
Nad wszystkimi tymi kwestiami pracowaliśmy w zeszłym roku. Co prawda, nie wszystko przebiegało dokładnie tak, jak zakładaliśmy formułując nasze plany na 2013 r. (np. nie udało się nam zorganizować spotkań nt. różnych aspektów innowacji społecznych ani kontynuować działań związanych z partycypacyjnym planowaniem dla osób niepełnosprawnych, a realizacja projektu związanego z budowaniem aplikacji miejskich opartych o dane publiczne rozpoczęła się dopiero w 2014 r.). Co więcej, nie wszystkie efekty naszych działań w 2013 r. są już obecnie widoczne. Niemniej nasza zeszłoroczna aktywność zdecydowanie przybliżyła nas do wypracowania konkretnej wizji naszych działań w tym obszarze.

Jedną z ważniejszych okoliczności przyspieszających nasze działania jest złożona w zeszłym roku m.in. Stoczni propozycja współtworzenia w Domu Towarowym Bracia Jabłkowscy inkubatora innowacji społecznych.

KOLAB

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Stosowana przez Stocznę metoda KOLAB służy kolektywnemu wypracowywaniu rozwiązań w realizacji polityk publicznych, przy użyciu inspiracji krajowych i zagranicznych. Dzieje się to w czasie warsztatów, w których uczestniczą przedstawiciele różnych stron i środowisk.



W 2013 r. przy użyciu tej metody pracowaliśmy nad zagadnieniami:

- operacjonalizacji w polskich warunkach podejścia zwanego *Community-Led Local Development*, które ma być stosowane w ramach nowej perspektywy finansowej UE w ramach regionalnych programów operacyjnych. KOLAB organizowaliśmy wspólnie z Ministerstwem Rozwoju Regionalnego i jego prośbę. Niestety jak pokazały kolejne miesiące ze względu na zmianę stanowiska Ministerstwa wypracowane rekomendacje nie zostały właściwie (jeszcze?) wykorzystane.
- przygotowaniem propozycji jednego (modułowego) wzoru sprawozdania dla organizacji pozarządowych (stowarzyszeń i fundacji, organizacji pożytku publicznego i organizacji prowadzących zbiórki publiczne). KOLAB organizowany był wspólnie z Kancelarią Prezydenta RP. Niestety także w tym przypadku, ze względu na kłopoty organizacyjne po stronie naszego partnera, działania te nie zostały jeszcze zakończone.

KOLAB

CZAS REALIZACJI

czerwiec 2010 – czerwiec 2013

FINANSOWANIE

Źródło: Trust for Civil Society in Central and Eastern Europe

Wartość budżetu w 2013 r.: 5898,40 zł

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

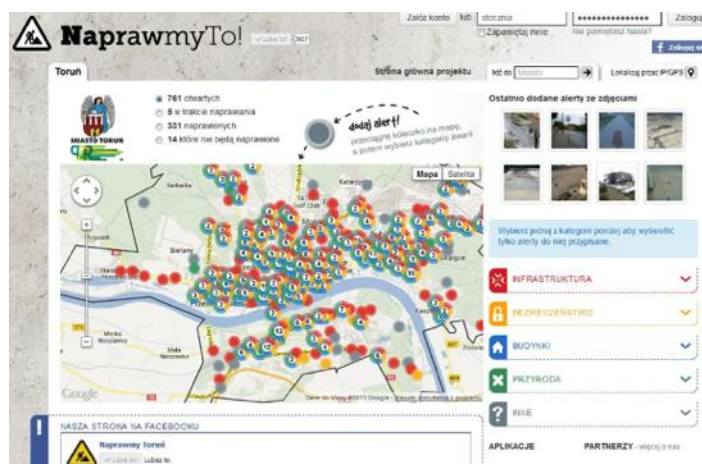
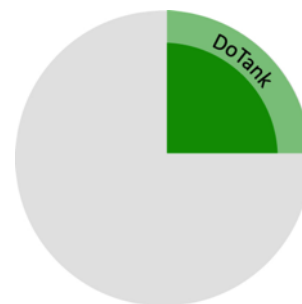
Zespół: Zofia Komorowska, Kuba Wygnański

Współpracownicy: Hubert Borowski, Elżbieta Świdrowska

NAPRAWMYTO.PL

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

W minionym roku serwis Naprawmyto.pl funkcjonował w nowym trybie finansowania, tzn. jego działalność była utrzymywana z wpływów z umów podpisanych na korzystanie z niego z lokalnymi administratorami. W toku roku, po długich negocjacjach, udało się nam podpisać siedem takich umów – pięć z jednostkami samorządowymi i dwie z organizacjami pozarządowymi. Do końca roku w serwisie zgłoszono ponad 13 000 alertów, z czego ok. 1/3 udało się naprawić.



Dodatkowo podpisaliśmy umowę z Gminą Miasta Gdynia, która korzysta z serwisu do celów wewnętrznych, tzn. ewidencjonuje w nim na potrzeby urzędu wyniki działań związanych z audytem przestrzeni pod kątem osób niepełnosprawnych i seniorów. Takie wymagania pozwoliły dobudować w serwisie funkcjonalność tzw. gminy ukrytej.

Przygotowaliśmy podstawową ofertę dla gmin (wraz z cennikiem zróżnicowanym w zależności od wielkości gminy), w tym możliwość dwumiesięcznego okresu próbnego, jak również możliwość samodzielnej instalacji kodu narzędzia do strony internetowej.

CZAS REALIZACJI

od marca 2011

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

gospodarcza

FINANSOWANIE

Wpływy z opłat od lokalnych administratorów – łącznie ok. 4500 zł brutto na miesiąc

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Ewa Stokłuska

POZOSTAŁE DZIAŁANIA W OBSZARZE INNOWACJE SPOŁECZNE

Poza opisanymi wcześniej przedsięwzięciami w 2013 r. podjęliśmy także szereg innych działań związanych z innowacjami społecznymi:

- **uczestniczyliśmy w pracach grupy „12 postulatów”** (koordynowanej przez OFOP) zajmującej się działaniami rzeczniczymi związanymi z nową perspektywą finansową UE oraz merytoryczną opieką nad postulatem dotyczącym wsparcia dla rozwoju innowacji społecznych;
- zorganizowaliśmy **dwa wewnętrzne warsztaty dla stocznego zespołu** poświęcone innowacjom społecznym – m.in. ich rozumieniu, naturze oraz sposobom ich wspierania;
- pracowaliśmy nad drugim numerem **Głosu Stocznego**, który poświęciliśmy tematowi innowacji społecznych. Ostatecznie publikacja ukazała się w lutym 2014 r.
- zaangażowaliśmy się w budowanie **szczegółowej koncepcji projektu wzorowanego na konkursie Big Apps** (wspólnie z członkami konsorcjum, którego liderem jest Fundacja Techsoup) oraz ubieganie się o jego wsparcie w ramach konkursu „Innowacje Społeczne” NCBiR;
- zaangażowaliśmy się (wspólnie z Domem Towarowym Bracia Jabłkowscy, Towarzystwem Inicjatyw Twórczych ę, Innovatiką oraz Grzegorzem Lewandowskim) w **przygotowywanie koncepcji inkubatora innowacji społecznej przy ul. Brackiej 25**;
- Kuba Wygnański uczestniczył jako juror w dwóch edycjach **Konkursu Innowacji Społecznych** organizowanym przez Komisję Europejską;
- Kuba Wygnański brał udział jako prelegenta w **konferencjach i spotkaniach** na temat innowacji społecznych (m.in. organizowanej przez Ministerstwo Gospodarki oraz redakcję CR Navigator);
- na zlecenie Federacji Banków Żywności poprowadziliśmy warsztat „Innowacje w Bankach Żywności – jak tworzyć kreatywne pomysły wokół naszej misji”;
- na zaproszenie Fundacji Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego zorganizowaliśmy wspólnie z Fundacją Techsoup **warsztat na temat innowacji społecznych w czasie konferencji „Sektor 3.0”**;





W obszarze „Innowacje społeczne” mieści się także projekt Ochotnicy Warszawscy opisane w części sprawozdania poświęconej obszarowi Wolontariat (strona 62).

3.2 OBSZAR: LOKALNOŚĆ

Sprawozdawanie działań Stoczni w tym obszarze, jak zwykle zresztą, jest nieco problematyczne. Powodem owych komplikacji jest fakt, że duża część naszych działań (także tych podejmowanych w 2013 r.) wpisuje się obszar „Lokalność”. Trzeba pamiętać, że zarówno stoczniowe badania, jak i działania animacyjne czy partycypacyjne koncentrują się na społecznościach lokalnych i mają za zadanie dostarczyć wiedzy, która może być potem wykorzystywana do rozwoju tychże społeczności. Spośród licznych zeszłorocznych przedsięwzięć opisujemy w niniejszej części te, dla których podstawowym aspektem były właśnie ukierunkowanie na konkretną społeczność lokalną lub wsparcie instytucji działających na rzecz takich społeczności.

PLANY ZWIĄZANE Z OBSZAREM TEMATYCZNYM LOKALNOŚĆ A ICH REALIZACJA

Do kluczowych wyzwań, jakie postawiliśmy sobie w obszarze Lokalność w planach na zeszły rok zaliczyliśmy:

- **doprecyzowanie jego zakresu i dodefiniowanie elementów składowych;**
- wypracowanie **jasnego komunikatu tłumaczącego dlaczego zajmujemy się tym obszarem**, w jaki sposób go rozumiemy i co odróżnia nasze działania od działań innych instytucji;
- **rozpowszechnianie wiedzy (zwłaszcza z badań), którą dysponujemy;**
- **oraz wypracowanie i realizacja tzw. badania własnego**, czyli takiego przedsięwzięcie, które cały zespół stoczniowy uzna za szczególnie istotne, cenne i będzie chciał je wykonać np. w ramach wolontariatu pracowniczego lub (jeśli skala działania będzie większa) w oparciu o pozyskane na ten cel środki zewnętrzne.

Oceniając nasze zeszłoroczne działania wydaje się, że najlepiej poradziliśmy sobie z pierwszym i ostatnim z tych wyzwań.

Planując kolejne lata udało nam się lepiej zdefiniować ten obszar naszej działalności oraz wprowadzić pewną typologię, która ułatwia nam układanie naszych działań oraz podejmowanie decyzji o kolejnych projektach. Stoczniowe działania w obszarze Lokalność można bowiem podzielić na trzy kategorie:

1. “D” – działania w społeczności lokalnej

Mieszczą się w niej nasze działania lokalne realizowane z i dla konkretnych społeczności lokalnych, oparte na bezpośrednim kontakcie z nimi. Realizujemy je przede wszystkim w Warszawie, bo tu jesteśmy autentyczni i ten “teren” mamy rozpoznany.

2. “WD” – wsparcie dla działających w społeczności lokalnej

W tej kategorii mieszczą się nasze działania, w ramach których udzielamy różnego rodzaju wsparcia dla organizacji/instytucji pracujących ze społecznością lokalną.

3. "WWD" – wsparcie dla tych, którzy wspierają działających w społecznościach lokalnych

W tej kategorii plasują się nasze działania, w ramach których pomagamy ogólnopolskim instytucjom wspierającym lokalne organizacje lub instytucje działające w i ze społecznościami lokalnymi. Warto też podkreślić, że znaczna część projektów tego rodzaju realizowana była na zamówienie i we współpracy z Polsko-Amerykańską Fundacją Wolności lub organizacjami będącymi operatorami jej programów.

Wymienione powyżej kategorie wykorzystaliśmy także w sprawozdaniu - zgodnie z nimi ułożyliśmy treści w tym rozdziale.

W zeszłym roku udało nam się także przygotować koncepcję pierwszego tzw. badania własnego (ostatecznie zdecydowaliśmy się na diagnozę dotyczącą Kół Gospodyń Wiejskich) oraz pozyskać na ten cel finansowanie. Projekt ten realizujemy od kwietnia 2014 r.

Wydaje się także, że dzięki lepszemu zdefiniowaniu naszych działań w tym obszarze jesteśmy coraz bliżej jasnego komunikowania dlaczego zajmujemy się tymi działaniami i co je odróżnia od działań innych instytucji. Niemniej wciąż mamy sporo do zrobienia w tym zakresie. Nie udało nam się także wciąż znaleźć sposobu i odpowiednich okoliczności do skuteczniejszego niż dotąd rozpowszechniania wiedzy (zwłaszcza z badań), którą dysponujemy. Traktujemy to jako ważne wyzwanie na kolejny rok.

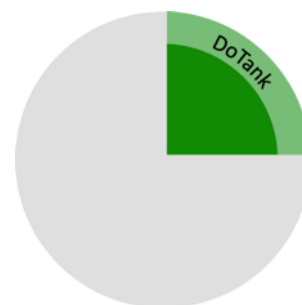
3.2.1 KATEGORIA “D” – DZIAŁANIA W SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ

SZYDŁOWIEC – SUBIEKTYWNY PRZEWODNIK

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Zostaliśmy zaproszeni przez Mazowieckie Centrum Kultury i Sztuki (MCKiS) do odbycia dwutygodniowej rezydencji w Szydłowcu. Rezydencja odbywała się w ramach programu MCKiS pt. Wyszło Szydło w ramach którego od 3 lat do Szydłowca zapraszane są organizacje i instytucje z Warszawy, by realizować tam działania kulturalne i społeczne z mieszkańcami Szydłowca.

W ramach naszego dwutygodniowego pobytu Stocznia otrzymaliśmy lokal, budżet na działania i dość dużą dowolność. Po namyśle postanowiliśmy stworzyć wraz z mieszkańcami „subiektywny przewodnik po Szydłowcu” – pokazujący indywidualne spojrzenie mieszkańców na ich miasto. Odbyliśmy cykl spacerów z różnymi grupami mieszkańców, a następnie wraz z chętnymi zaprojektowaliśmy mapę Szydłowca z punktami opracowanymi przez mieszkańców. Mapa została wydrukowana i rozdyskrebowana w różnych punktach w Szydłowcu i Warszawie.



CZAS REALIZACJI

wrzesień 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

gospodarcza

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Mazowieckiego Centrum Kultury i Sztuki

Wartość budżetu: 9 512 zł brutto

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynator: Jan Mencwel

Zespół projektu: Julia Olesińska, Katarzyna Starzyk, Dagmara Gortych, Jan Wiśniewski

Współpracownicy: Kuba Maria Mazurkiewicz, Łukasz Izert

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

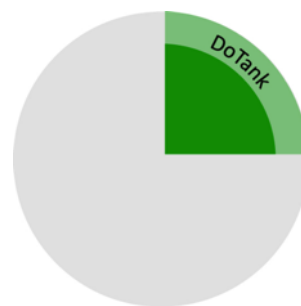
Projekt nie ma swojej bezpośredniej kontynuacji, ale stanowi ciekawe urozmaicenie stoczniovych doświadczeń i inspirację do przyszłych działań, zwłaszcza tych związanych z „wodowaniem” niektórych działań Stoczni. Projekt dał nam też konkretne narzędzie, którym możemy się pochwalić – „społeczną mapę” miejscowości, która może być replikowana w innych miejscach.

TARGÓWEK MÓWI

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

W ramach kontynuacji i rozwinięcia pomysłów z projektu „Mój MDM”, który realizowaliśmy w 2012 r., w przestrzeni kolejnego warszawskiego osiedla przeprowadziliśmy proces archiwizacji wspomnień mieszkańców. Tym razem działania odbyły się na Targówku Fabrycznym, w okolicy o długiej i bogatej historii, której ciągłość przerywana była przez liczne wysiedlenia, związane z postulatami modernizacji i industrializacji. Stąd rozmowy przeprowadzane były zarówno z mieszkańcami, którym udało się przetrwać kolejne fazy przymusowych wyprowadzek, jak i tymi którzy mieszkają obecnie w innych częściach miasta, a obraz Targówka Fabrycznego zachowali we wspomnieniach.

Fragmenty wywiadów prezentowane były z wykorzystaniem różnorodnych nośników, przy doborze których brana była pod uwagę specyfika różnych grup przyszłych odbiorców. Jeśli strona internetowa (z interaktywną mapą i zbiorem fotocastów) przeznaczona była do odbiorcy „uniwersalnego” (czyli zapewne warszawiaka, obeznanego z komputerem i nowoczesnymi nośnikami informacji), to tworząc wystawę, instalację czy folder z mapą, jako najważniejsza grupa docelowa traktowani byli dawni i współcześni członkowie społeczności lokalnej na Targówku Fabrycznym. Stąd przy tworzeniu nośników wykorzystane zostały techniki narracyjne dostępne także dla tych, którzy w internecie nie czują się w pełni swobodnie. Prezentowana w parafialnej dzwonnicy wystawa składała się z fragmentów wspomnień mieszkańców, które ilustrowane były dawnymi i współczesnymi zdjęciami. W tym samym miejscu obejrzeć można było inspirowaną fotoplastykonem instalację.





CZAS REALIZACJI

maj – sierpień 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Urząd Dzielnicy Targówek m.st. Warszawy

Wartość budżetu: 33 305,52 zł, w tym 29 935,52 zł dotacji

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorzy: Jan Mencwel, Jan Wiśniewski

Wolontariuszka: Magdalena Czyczyn-Egierd

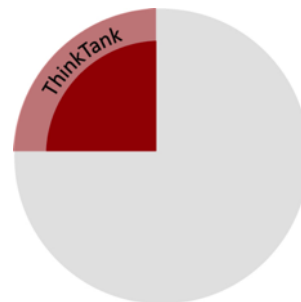
3.2.2 KATEGORIA „WD” – WSPARCIE DLA DZIAŁAJĄCYCH W SPOŁECZNOŚCIACH LOKALNYCH

BADANIE DZIAŁAŃ NA RZECZ SENIORÓW W POWIECIE GRÓJECKIM

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Diagnoza, którą przeprowadziliśmy na zlecenie Stowarzyszenia W.A.R.K.A., była elementem większego projektu pt. „Powiatowe Centrum Wspierania Aktywności Lokalnej Seniorów”, którego celem było zwiększenie udziału grup seniorskich w budowaniu aktywności osób starszych.

Wstępem do realizacji projektu było realizowane przez nas badanie jakościowe, które składało się z dwóch modułów – warsztatu otwierający oraz wizyt badawczych w pięciu wybranych gminach powiatu grójeckiego. Naszym zadaniem była diagnoza grup nieformalnych i organizacji pozarządowych działających na rzecz osób starszych na terenie powiatu grójeckiego.



CZAS REALIZACJI

lipiec - sierpień 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

gospodarcza

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Stowarzyszenie W.A.R.K.A

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Julia Olesińska

Członkini zespołu: Dagmara Gortych

Wsparcie: Łucja Krzyżanowska

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

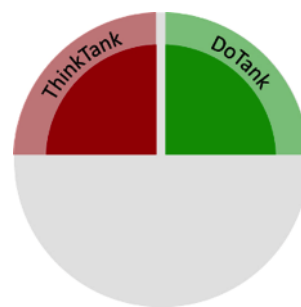
W 2014 r. Stowarzyszenie W.A.R.K.A. poprosiło nas o wsparcie merytoryczne w badaniach seniorów. Co szczególnie ciekawe i satysfakcjonujące, tym razem to głównie oni prowadzą badanie, a my jedynie ich w tym wspomagamy.

BEMOWOSTORY

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.



W ramach projektu, który przeprowadziliśmy na warszawskim Bemowie, diagnozowaliśmy styl życia i problemy społeczne młodzieży w wieku 12-19 lat zamieszkującej i/lub uczącej się na terenie dzielnicy, zbieraliśmy oceny działań i usług świadczonych dotychczas na rzecz młodzieży przez Dzielnicę Bemowo oraz poznawaliśmy potrzeby młodzieży w tym zakresie.



Projekt był repliką modelu badań wypracowanych w 2010 r. przez Stocznnię w ramach projektu „Wola Story”.

Projekt „BemowoStory” składał się z dwóch komponentów: eksploracyjno-badawczego oraz konsultacyjnego. Przeprowadziliśmy m.in. ankiety on-line z modułem mapowym, wywiady grupowe i indywidualne oraz spacerzy badawcze po dzielnicy (tzw. fotostory). W trakcie projektu uruchomiliśmy także dedykowaną stronę (bemowostory.bemowo.waw.pl).

Do zabrania głosu w ramach projektu „BemowoStory” poza młodzieżą, zaprosiliśmy także rodziców oraz przedstawicieli Urzędu Dzielnicy i innych instytucji i organizacji pozarządowych pracujących z młodzieżą na terenie dzielnicy.



W efekcie powstał raport, zawierający zestaw przydatnych wniosków i rekomendacji do prowadzenia skutecznych działań skierowanych do młodzieży, które zostały wypracowane

i skonsultowane z młodymi mieszkańcami Bemowa podczas warsztatów kreatywnych oraz z przedstawicielami Urzędu Dzielnicy. Z raportem można się zapoznać tutaj [>>](#).

Wyniki naszej pracy prezentowaliśmy kilkakrotnie na różnego rodzaju spotkaniach na terenie dzielnicy.



CZAS REALIZACJI

marzec – wrzesień 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Urząd Dzielnicy Bemowo m.st. Warszawy (otwarty konkurs ofert)

Wartość budżetu: 48 660 zł, w tym 43 600 zł dotacji

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorki: Maria Perchuć, Ewa Stokłuska

Zespół projektu: Jan Mencwel, Jakub Rozenbaum (do lipca 2013), Katarzyna Starzyk, Adam Kadenaci, Magdalena Kamińska

Wsparcie: Kaja Dziarmakowska, Zofia Komorowska

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Na Bemowie powołano specjalny zespół pracujący nad wnioskami płynącymi z projektu. Daje to nadzieję na większe i trwałe „otwarcie” dzielnicy na głos i potrzeby młodzieży mieszkającej i/lub uczącej się na jej terenie.

OD DIAGNOZY DO STRATEGII

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Projekt „Od diagnozy do strategii – model planowania rozwoju usług publicznych” realizujemy w partnerstwie z Urzędem m.st. Warszawa (liderem projektu).

Do naszych zadań należało m.in.:

- przeprowadzenie **analiz dotyczących ogólnodostępnych danych związanych z jakością usług publicznych**;
- przygotowanie **przeglądu różnego rodzaju badań związanych z recenzowaniem usług publicznych** i stosowanej w nich metodologii;
- przeprowadzenie **serii warsztatów eksperckich służących przedyskutowaniu wskaźników jakości usług publicznych** w sześciu obszarach tematycznych (edukacja przedszkolna, edukacja, kultura, zdrowie, komunikacja, usługi komunalne) oraz wyborowi tych najbardziej optymalnych;



- **wsparcie Urzędu m.st. Warszawy w projektowaniu badań ilościowych** dotyczących potrzeb mieszkańców oraz ocen dotyczących usług publicznych (oraz narzędzi wykorzystywanych w tych badaniach);
- **przygotowanie koncepcji badań jakościowych.**

Badanie jakościowe przeprowadziliśmy na terenie trzech dzielnic Warszawy (Praga Północ, Praga Południe, Targówek) oraz w podwarszawskiej gminie Michałowice. Przedmiotem badania była recenzja świadczonych dotychczas usług i określenie potrzeb mieszkańców w tym zakresie. Konkretny typ usługi, który podlegał badaniu w danej lokalizacji zależał od indywidualnego wyboru każdego z samorządów. Ostatecznie na Pradze Północ oraz



Targówku były to usługi przedszkolne, a na Pradze Południe oraz w Michałowicach przedmiotem badania były usługi kulturalne.

CZAS REALIZACJI

luty 2013 – grudzień 2014

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Program Operacyjny Pomoc Techniczna

Wydatki w 2013 r.: 85 508,17 zł

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Katarzyna Starzyk

Wsparcie: Jan Herbst, Zofia Komorowska, Kuba Wygnański

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Na tym etapie trudno przewidzieć jakie dokładnie będą rozwinięcia projektu i czy w ogóle się na nie zdecydujemy. Pierwsze połowa 2014 r. była czasem intensywnej aktywności badawczej i jej podsumowywania w postaci raportów możliwie użytecznych dla odbiorców. W dalszej kolejności będziemy przygotowywać podręcznik dotyczący wykorzystywania badań potrzeb i recenzji użytkowników do budowania partycypacyjnie strategii rozwoju różnego typu usług publicznych.

Być może jeszcze w dalszej perspektywie doświadczenia uda się wykorzystać w innych miastach albo współpraca z poszczególnymi dzielnicami okaże się na tyle ciekawa, że warto będzie ją poszerzać.

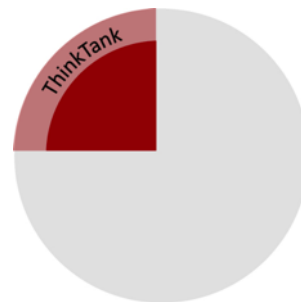
PLANOWANIE EWALUACJI DZIAŁAŃ NA TERENIE ZOH W GDYNI

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Jednym z elementów naszej wzmożonej współpracy z Gdynią było wsparcie tamtejszego samorządu i organizacji w planowaniu ewaluacji wielowątkowych działań (tzw. organizowania społeczności lokalnej) na terenie dzielnicy Chylonia, a dokładnie w obrębie ulic Zamenhofska i Opata Hackiego (ZOH).

Proces korzystał z wypracowanego przez Stocznnię modelu partycypacyjnego tworzenia tzw. teorii zmiany programu/interwencji i planowania jego przyszłej ewaluacji.

Przeprowadziliśmy cykl spotkań w Gdyni z pracownikami Fundacji Kreatywni, która jest głównym realizatorem działań OSŁ, Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej oraz przedstawicieli Urzędu Miasta (wiceprezydenta miasta oraz pracowników Gdyńskiego Centrum Innowacji). W efekcie spotkań powstał dokument opisujący teorię zmiany: działania ich rezultaty oraz wizję, do realizacji której prowadzą. Drugą częścią dokumentu jest plan ewaluacji wraz z propozycją metodologii.



fot. MOPS Gdynia

CZAS REALIZACJI

czerwiec 2013 – marzec 2014

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

Gospodarcza

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Gdyńskiego Centrum Innowacji

Wartość budżetu: 25 830 zł brutto

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorzy: Katarzyna Starzyk i Łukasz Ostrowski

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

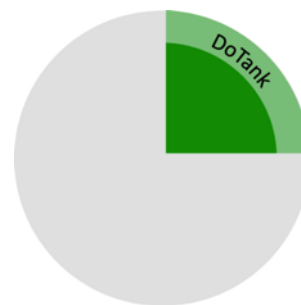
Przygotowany przez nas dokument stał się podstawą do modyfikacji obecnie prowadzonych działań. Został wykorzystany przy konstrukcji założeń do nowego konkursu dla operatora działań prowadzonych na terenie ZOH. Co więcej, z na razie bardzo wstępnych informacji, które uzyskaliśmy z Gdyni, wynika, że planują jeszcze w tym roku uruchomić jedno z narzędzi badawczych proponowanych w naszym dokumencie – panel obywatelski z mieszkańcami ZOH i wydaje się, że może być to pole do kontynuowania współpracy.

TUBYŁO.PL

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Celem projektu było stworzenie narzędzia, które umożliwiłoby rosnącemu gronu pasjonatów historii lokalnych (organizacjom, instytucjom, ale również osobom prywatnym) wygenerowanie prostego profilu, który pełnić może wszystkie funkcje pełnowartościowej strony internetowej. Dzięki portalowi użytkownicy, dla których często stworzenie własnej strony znajdowało się poza zasięgiem możliwości, zyskali szansę skomponowania własnego profilu poprzez dodawanie tekstu, zdjęcia tytułowego, galerii, nagrań dźwiękowych, filmów oraz linków.

Stronie towarzyszy także blog, który pełni funkcję przewodnika po świecie internetowego opowiadania historii lokalnych. W oparciu o doświadczenia Stoczni opisaliśmy jak szukać archiwalnych zdjęć, jak nagrywać wywiady i organizować spotkania otwarte na temat lokalnych historii.



The screenshot shows the Tubyło.pl website interface. At the top, there is a header with the logo 'TU BYŁO' and the tagline 'każde miejsce ma swoją historię'. Navigation links include 'BLOG', '+ Dodaj historię', and 'Zaloguj się przez Facebooka'. Below the header, there are three main steps for adding content: 1. 'Opowiedz historię swojej miejscowości, ulicy, domu, rodziny...', 2. 'Dodaj zdjęcia, nagrania, filmy', and 3. 'Zaproś innych do współpracy'. A button '+ dodaj historię' is also visible. Below these steps, there is a section titled 'ostatnio dodane historie' (recently added stories) featuring three images with captions: 'KAMIENICA Z PAŁACEM W PODWÓRKU', 'OSIEDLE ROBOTNICZE NA SIARCZANEJ', and 'MOJ WDM'.

CZAS REALIZACJI

maj - październik 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Muzeum Historii Polski, program Patriotyzm Jutra

Wartość budżetu: 22 252 zł, w tym 19 952 zł dotacji

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorzy: Jan Wiśniewski i Jan Mencwel

Wsparcie: Zofia Komorowska

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Portal zostanie wykorzystany w projekcie dotyczącym Kół Gospodyń Wiejskich i przy tej okazji wprowadzimy niewielkie zmiany i usprawnienia w jego funkcjonalnościach.

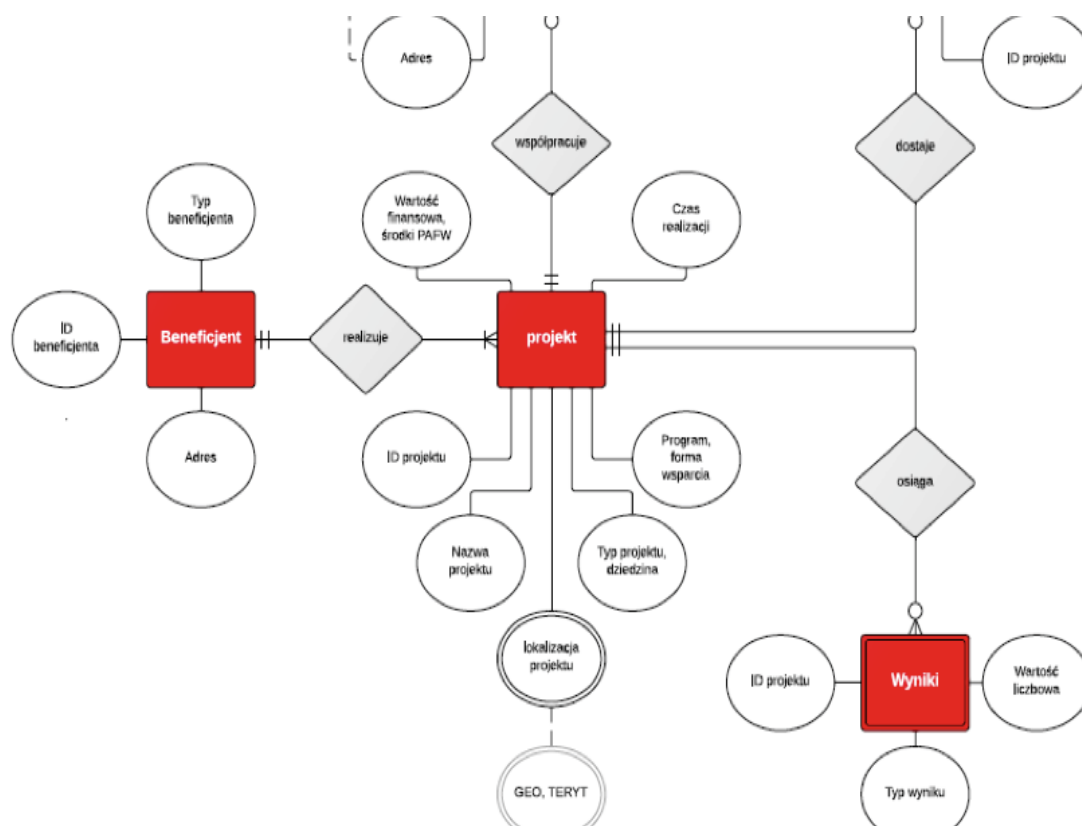
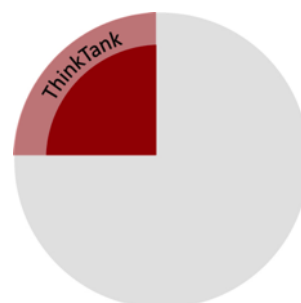
3.2.3 KATEGORIA „WWD” – WSPARCIE DLA TYCH, KTÓRZY WSPIERAJĄ DZIAŁAJĄCYCH W SPOŁECZNOŚCIACH LOKALNYCH

BIG PAFW

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Projekt był przedsięwzięciem zmierzającym do uporządkowania danych na temat historii działalności Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności – w szczególności, do uporządkowania danych pozwalających zlokalizować miejsca, w których realizowane były programy PAFW w całej historii jej działań. Nasze zadanie polegało na pozyskaniu możliwie kompletnych danych na temat przedsięwzięć / inicjatyw lokalnych realizowanych w działających i zamkniętych programach PAFW, uzupełnieniu ich i przekształceniu w bazę danych o spójnej strukturze. Baza miała posłużyć do stworzenia wizualizacji aktywności PAFW na poziomie lokalnym w postaci „Mapy działań PAFW”. Stocznia miała także wypracować rekomendacje dotyczące zakresu i sposobu gromadzenia danych o realizacji programów Fundacji w przyszłości i możliwych sposobów ich wykorzystania.

W ramach projektu skontaktowaliśmy się z większością operatorów programów PAFW z ostatnich 10 lat i pozyskaliśmy od nich wszelkie zachowane w postaci elektronicznej dane dotyczące lokalizacji i skali przedsięwzięć realizowanych w tych programach. Przeprowadziliśmy także kwerendę w archiwum programów PAFW.



Spośród 26 programów uwzględnionych w kwerendzie udało się uzyskać dane o 19. Łącznie zebraliśmy ponad 500 mb danych. Wszystkie pozyskane dane zostały przez nas oczyszczone, uzupełnione o informacje niezbędne do opracowania „Mapy” (kody pocztowe, kody terytorialne, dokładne adresy) i uporządkowane zgodnie z formatem oczekiwanym przez PAFW. Opracowaliśmy także założenia bazy danych o takich programach (projekt struktury bazy danych o programach PAFW) oraz rekomendacje dotyczące możliwych sposobów wykorzystania tych danych w przyszłości (sposoby wizualizacji danych, zastosowania analityczne).

CZAS REALIZACJI

grudzień 2012 – maj 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Program Monitorowanie, Ewaluacja, Analizy PAFW (MEVA 2012)

Wartość budżetu w 2013 r.: 20 000 zł

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynator: Jan Herbst

Wsparcie: Maria Wiśnicka, Wojciech Rustecki

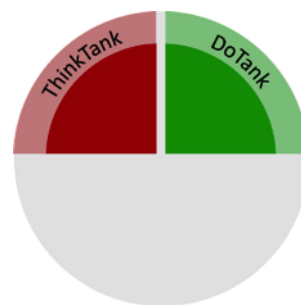
BOX (BADANIE ODDZIAŁYWANIA NA KAPITAŁ SPOŁECZNY)

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Celem naszych działań było stworzenie i przetestowanie prototypu zestawu narzędzi pozwalającego na określenie zmian w poziomie kapitału społecznego, które można przypisywać oddziaływaniu uruchamianych przez PAFW programów i działań.

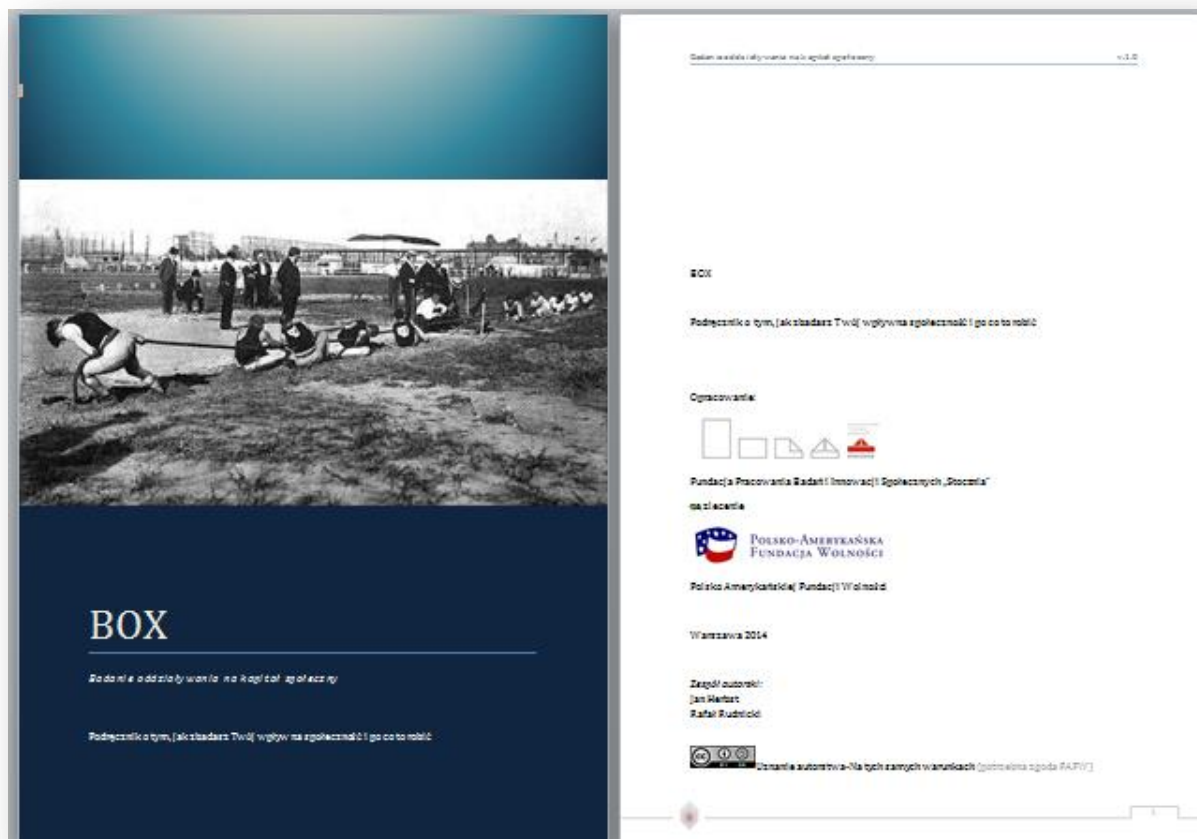
BOX ma charakter rozbudowanego poradnika, opisującego w przystępny sposób różne sposoby badania kapitału społecznego przez organizacje korzystające ze środków PAFW oraz dostarczającego narzędzi badawczych (kwestionariuszy, scenariuszy wywiadów, schematów analiz bazujących na danych zastanych itp.) umożliwiających realizację takich badań.

W 2013 r. opracowywaliśmy założenia podręcznika i metodologiczne założenia badań, które miał opisywać. Pilotaż tych badań odbył się między listopadem a grudniem (przy czym w przypadku niektórych testowanych modułów przedłużył się do stycznia 2014 r. Wzięły w nim udział 4 ośrodki programu Działaj Lokalnie. Zgodnie z założeniem projektu większość prac związanych z realizacją tych badań wykonywali przedstawiciele ODL, bazując na materiałach opracowanych przez nas i z naszym doradczym udziałem.



Jeszcze w trakcie pilotażu zbieraliśmy opinie uczestników o przydatności, mankamentach i atutach prototypowej wersji BOX. Po jego zakończeniu zorganizowaliśmy spotkanie, podczas którego przedstawiliśmy te doświadczenia i podsumowaliśmy cały proces pilotażu.

W lutym i marcu 2014 r. konsumowaliśmy wyniki pilotażu wprowadzając korekty w narzędziach i opracowując narzędzia pomocnicze i instrukcje do BOX. Pracowaliśmy też nad samym podręcznikiem BOX, którego pierwsza wersja została ukończona pod koniec lutego 2014 roku i trafiła do recenzji wewnętrznej w PAFW.



Podręcznik ma formę przystępnej opowieści o samym kapitale społecznym i różnych wymiarach, które się na niego składają, a także „rozgałęziacza” do poszczególnych narzędzi, pozwalającego organizacjom znaleźć te odpowiednie dla siebie, poznać je i z nich skorzystać. Uwagi PAFW posłużyły do wprowadzenia szeregu korekt w podręczniku. Jego druga wersja ma zostać poddana recenzji zewnętrznej.

CZAS REALIZACJI

lutym 2013 – czerwiec 2014

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Program Monitorowanie, Ewaluacja, Analizy PAFW (MEVA 2012 i 2013)

Wartość budżetu w 2013 r.: 22 100 zł (MEVA 2012), 67 513 zł (MEVA 2013)

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynator: Jan Herbst

Członek zespołu projektu: Rafał Rudnicki

Wsparcie: Maria Wiśnicka, Wojtek Rustecki, Kuba Wygnański

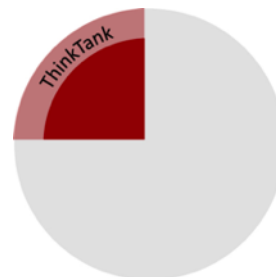
KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

W połowie 2014 zakończymy prace nad przygotowaniem BOX. Planowany jest również drugi etap pilotażu, tym razem na szerokiej populacji organizacji uczestniczących w programie Działaj Lokalnie, a być może także poza tym programem. Będziemy też chcieli przy tej okazji zaproponować poszerzenie metodologii BOX o nowe narzędzia.

EWALUACJA PROGRAMU LOKALNE PARTNERSTWA PAFW

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

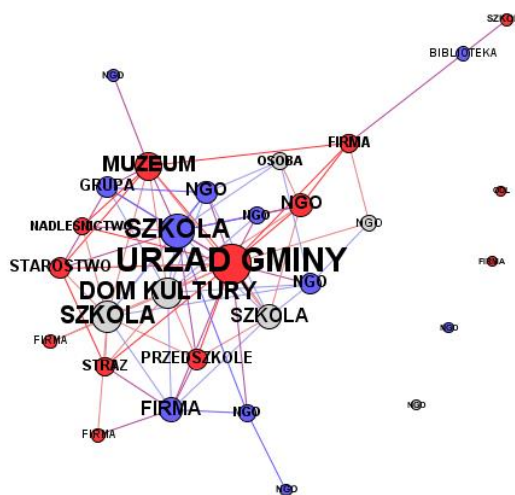
Lokalne Partnerstwa PAFW to program Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności, realizowany przez Akademię Rozwoju Filantropii w Polsce, który ma na celu zainicjowanie współpracy pomiędzy dotychczasowymi beneficjentami PAFW. W ramach programu beneficjenci PAFW, oraz inni aktorzy lokalnego życia społecznego, zgodnie z proponowaną metodą tworzą oparte na wzajemnych korzyściach partnerstwo i realizują zakrojony na szeroką skalę projekt społeczny na rzecz lokalnego dobra wspólnego.



W 2012 roku razem z PAFW i ARFP pracowaliśmy nad przygotowaniem programu do ewaluacji. Spisaliśmy teorię programu, postawiliśmy pytania ewaluacyjne i stworzyliśmy plan ewaluacji na kolejne lata.

Od lipca do grudnia 2013 r. realizowaliśmy zaplanowane wcześniej badania ewaluacyjne:

- analizę listów intencyjnych;
- badanie ankietowe członków partnerstw;
- analizę wywiadów przeprowadzonych w ramach wizyt monitorujących;
- analizę sprawozdań końcowych;
- 3 warsztaty ewaluacyjne dla zespołu programu, służące dyskusji wyników badań i analiz.



W efekcie powstały trzy raporty cząstkowe oraz raport zbiorczy zawierający najważniejsze wnioski oraz sugerowane rozwiązania.

CZAS REALIZACJI

lutym – grudzień 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

gospodarcza

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Akademii Rozwoju Filantropii w Polsce

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorzy Łukasz Ostrowski, Rafał Rudnicki

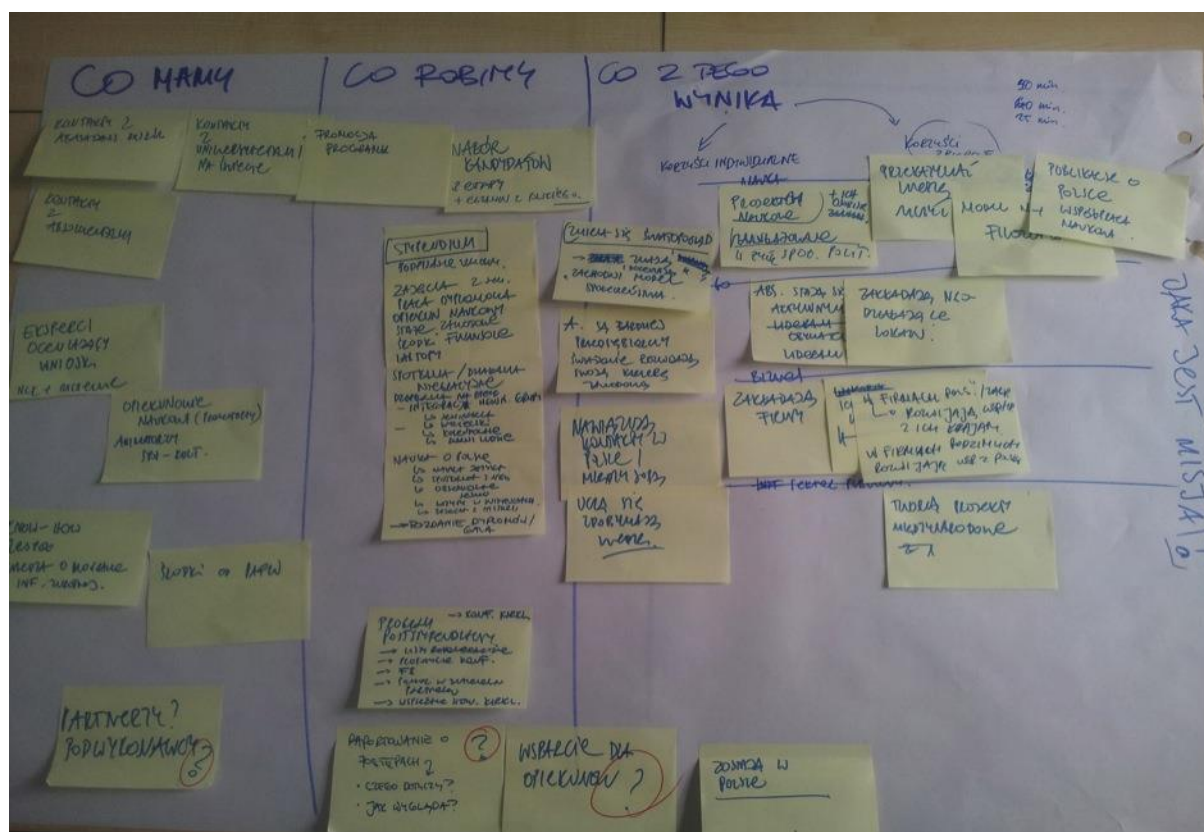
Współpracownica: Joanna Jurkiewicz (koordynacja realizacji badania ankietowego)

PLANOWANIE EWALUACJI PROGRAMU DZIAŁAJ LOKALNIE

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Działaj Lokalnie to program Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności realizowany od 2000 r. przez Akademię Rozwoju Filantropii w Polsce. Celem programu jest aktywizowanie lokalnych społeczności wokół różnych celów o charakterze dobra wspólnego poprzez organizowanie lokalnych konkursów grantowych. Program wspiera w ten sposób zwykłych ludzi, którzy chcą wspólnie działać na rzecz swojej społeczności.

W 2013 r. razem z PAFW i ARFP pracowaliśmy nad przygotowaniem programu do ewaluacji. Spotykaliśmy się trzykrotnie, aby pracować w trakcie półdniowych warsztatów. W efekcie spisaliśmy teorię programu, postawiliśmy pytania ewaluacyjne i zaproponowaliśmy 13 „modułów ewaluacji” obejmujących różnego rodzaju badania ewaluacyjne. Całość spisaliśmy w dokumencie „Plan ewaluacji programu Działaj Lokalnie”.



CZAS REALIZACJI

styczeń – maj 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Program Monitorowanie, Ewaluacja, Analizy PAFW (MEVA 2013)

Wartość budżetu: 15 970 zł

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorzy: Łukasz Ostrowski, Maja Durlik

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

W oparciu o plan ewaluacji stworzyliśmy kosztorys i ofertę badań ewaluacyjnych, a po ich rozpatrzeniu Fundacja Wolności i ARFP zaproponowały Stoczni realizację wybranych badań i analiz. Pierwsze prace nad ewaluacją VIII edycji programu zaczęły się pod koniec 2013 r.

POZOSTAŁE DZIAŁANIA W OBSZARZE LOKALNOŚĆ

Poza opisanymi powyżej projektami wspieraliśmy także lokalnie działające instytucje w diagnozowaniu potrzeb mieszkańców korzystających z ich usług. Tego rodzaju działania prowadziliśmy wokół Ośrodka Kultury Ochoty.

2013 r. realizowaliśmy także inne projekty (wielobszarowe) mieszczące się m.in. w obszarze „Lokalność”. Zostały one opisane w innych częściach sprawozdania:

- Działania wdrożeniowe w ramach projektu Dane, debata, demokracja – strona 41
- Ewaluacja projektu Decydujmy razem – strona 43
- Jak dobrze ewaluować projekty kulturalne? – strona 69
- Konsultacje społeczne Rotunda 2013 – strona 47
- Kurs – Partycypacja! - strona 50
- Naprawmyto.pl – strona 11
- Obywatelska Dąbrowa – strona 55
- Ochotnicy Warszawscy – strona 62

3.3 OBSZAR: PARTYCYPACJA OBYWATELSKA

Rok 2013 był już czwartym z kolei, w którym Stocznia prowadziła działania związane z partycypacją obywatelską. Był to jednocześnie kolejny rok znacznego rozwoju naszych przedsięwzięć.

Patrząc przez pryzmat stoczniowej teorii zmiany, można zauważyć, że w dalszym ciągu wszystkie cztery „ćwiartki” znajdują swoje odzwierciedlenie wśród naszych działań. Co więcej, wydaje się, że udało nam się tak je komponować, że istniała (i chcemy wierzyć, że istnieje nadal) dobra równowaga pomiędzy nimi.

Dość zróżnicowane są źródła finansowania naszych przedsięwzięć – część z nich odbywała się w ramach działalności statutowej (przy czym grantodawcy byli dość różnorodni), a część gospodarczej (zlecenia od instytucji publicznych, ale także organizacji i firm).

Warto jeszcze nadmienić, że opisy kilku projektów, o których w planach wspominaliśmy w kontekście tego obszaru tematycznego, zdecydowaliśmy się ostatecznie umieścić w sprawozdaniu w częściach dotyczących obszarów Lokalność i Innowacje społeczne. Jest to celowy zabieg, gdyż w trakcie realizacji okazało się, że w tych przypadkach o wiele ważniejsze są właśnie wątki związane z zanurzeniem w konkretną społeczność lokalną lub innowacyjny charakter przedsięwzięcia. Oczywiście, dla porządku o tych projektach wspominamy także na końcu rozdziału o obszarze Partycypacji obywatelskiej.

PLANY ZWIĄZANE Z OBSZAREM TEMATYCZNYM PARTYCYPACJA OBYWATELSKA A ICH REALIZACJA

Przyglądając się zarówno ogólnym wyzwaniom, jak i szczegółowym planom na rok 2013 r. w tym obszarze, a trzeba stwierdzić, że udało się nam podjąć ich zdecydowaną większość, o czym piszemy w dalszej części tego rozdziału sprawozdania.

Za najważniejsze wyzwania uznaliśmy wówczas:

- wzmocnienie działań o charakterze wdrożeniowym;
- ugruntowanie naszej pozycji jako przestrzeni gromadzenia i wymiany wiedzy na temat partycypacji, dzielenia się doświadczeniami;
- umiejętne poradzenie sobie z dużą ilością propozycji składanych Stoczni;
- podjęcie decyzji o dalszych działaniach / formach zaangażowania na rzecz systemowych rozwiązań w zakresie partycypacji.

Faktycznie w 2013 r. udało nam się (zarówno w ramach działalności gospodarczej, jak i statutowej) realizować lub wspierać realizację większej ilości procesów partycypacyjnych. Co ważne, w tego rodzaju działania zaangażowane były nie tylko osoby na stałe związane z zespołem Laboratorium Partycypacji Obywatelskiej, ale także inni członkowie stoczniowego zespołu. Za każdym razem czyniliśmy to w ścisłej współpracy z lokalnym samorządem lub tamtejszymi instytucjami.

Ugruntowywanie naszej pozycji jako przestrzeni gromadzenia, wymiany i dzielenia się wiedzą działało się w zeszłym roku głównie poprzez prowadzenie portalu partycypacjaobywatelska.pl oraz seminaria, które organizowaliśmy w ramach projektu „Kurs – partycypacja!”, ale także zainicjowanie tzw. śniadań partycypacyjnych. Niewątpliwie duże znaczenie dla naszej pozycji miało także Forum Praktyków Partycypacji, które co prawda odbyło się już w 2014 r., ale było ono możliwe dzięki szeregowi działań podejmowanych przez nas także w 2013 r.

Zapewne w dalszym ciągu mamy pewne trudności związane z odpowiadaniem na dużą ilość propozycji i zapytań kierowanych pod naszym adresem, ale wydaje się, że coraz lepiej sobie z tym radzimy, m.in. poprzez (co prawda wciąż sporadyczne), ale korzystanie z współpracowników spoza naszego zespołu. Z ich pomocą prowadziliśmy m.in. szkolenia związane z tematem partycypacji obywatelskiej.

Wydaje się także, że dzięki tzw. projektowi systemowemu w ramach Programu „Obywatele dla Demokracji”, o którym wspominamy na końcu tego rozdziału oraz naszym działaniom dotyczącym budżetu partycypacyjnego udało nam się wypracować w miarę stabilny i, mamy nadzieję, optymalny sposób stocznioowego zaangażowania w systemowe kwestie związane z partycypacją obywatelską.

Podsumowując realizację szczegółowych planów na rok 2013 w tym obszarze warto zauważyć, że ogromną ich część udało nam się zrealizować.

DZIAŁANIA WDROŻENIOWE W RAMACH PROJEKTU DANE, DEBATA, DEMOKRACJA

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

W ramach partnerskiego projektu realizowanego ze Stowarzyszenia Klon/Jawor kontynuowaliśmy współpracę z Gdynią wokół panelu obywatelskiego z udziałem starszych mieszkańców miasta.

Ostatecznie udało się zrealizować badanie panelowe na próbie 456 osób, co stanowiło 91,2% założonej próby. Sama realizacja badania zajęła zdecydowanie więcej czasu niż pierwotnie zakładaliśmy, co sprawiło, że raport podsumowujący powstał już po formalnym zakończeniu projektu.

Wyniki panelu i wnioski z ich wstępnej analizy przedyskutowaliśmy w trakcie warsztatu z przedstawicielami Gdyni. Wypracowaliśmy też wytyczne do ostatecznej wersji raportu z badania, który został przekazany przedstawicielom Gdyni na początku 2014 r.

Doświadczenia z realizacji panelu obywatelskiego w Gdyni, jak również z prowadzenia serii spacerów badawczych z seniorami w tym mieście, partycypacyjnego tworzenia lokalnego programu profilaktyki zachowań ryzykownych i przeciwdziałania przemocy w warszawskiej dzielnicy Wola oraz prób partycypacyjnego wypracowywania wieloletniego programu współpracy z organizacjami pozarządowymi w Płocku, zostały zebrane w wydanej przez Stocznnię publikacji „Przewodnik wspólnego planowania. Scenariusze partycypacyjnego tworzenia polityk publicznych” (dostępnego m.in. na portalu www.partycypacjaobywatelska.pl).

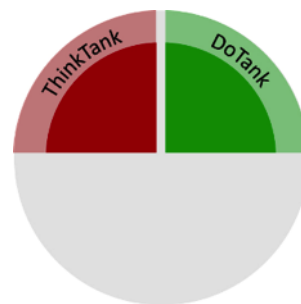
CZAS REALIZACJI

grudzień 2011 – wrzesień 2013

FINANSOWANIE

Źródło: Grant Blokowy dla Organizacji Pozarządowych Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy

Wartość budżetu w 2013 r.: 23 625,16 zł



RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorki: Maria Perchuć, Ewa Stokłuska

Wsparcie: Jan Herbst, Zofia Komorowska, Kuba Wygnański

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Wśród rozwinięć działań podejmowanych w ramach projektu warto wymienić:

- deklarację Urzędu Miasta w Gdyni odnośnie **kontynuowania panelu obywatelskiego**

W 2013 r. Gdynia w partnerstwie ze Stoczną złożyła wniosek do konkursu w ramach PO KL na kolejne jego edycje. Nie otrzymaliśmy jednak dofinansowania na ten cel. Po analizie ocen wydaje nam się, że taka decyzja asesorów mogła wynikać z niezrozumienia konsekwencji jakie rodziłoby zaproponowane, innowacyjne podejście do budowania systemowego mechanizmu konsultacji jakim jest panel (wybiegające poza standardowe typy działań realizowanych w ramach projektów finansowanych z PO KL).

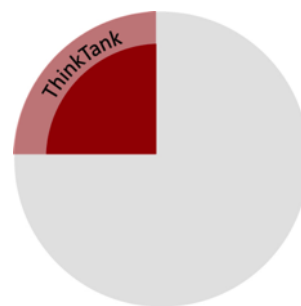
W konsekwencji nie udało się powtórzenie panelu w 2013 r., ale prawdopodobnie stanie się to w 2014 r., bo Gdynia - zachęcona przebiegiem pierwszej edycji badania – zdecydowała się przeznaczyć na ten cel własne środki.

- współpracę z Gdynią związaną z **partycypacyjną ocenę usług kierowanych do osób starszych w ramach Centrum Aktywności Seniora** (działania będą realizowane w ramach projektu „Kurs na partycypację!”).

EWALUACJA PROJEKTU DECYDUJMY RAZEM

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Przeprowadzone przez nas badanie miało na celu ewaluację modelu Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej wdrażanego w ramach pilotażu partycypacyjnego tworzenia polityk publicznych, realizowanego w projekcie „Decydujmy razem”. W czasie badań odwiedziliśmy 55 jednostek samorządu terytorialnego z całej Polski, gdzie przedstawiciele samorządów i strony społecznej wspólnie pracowali nad dokumentami polityk publicznych.



W ramach badań przeprowadziliśmy wywiady grupowe i indywidualne z uczestnikami projektu. Dodatkowo, badanie objęło wywiady grupowe z animatorami lokalnymi (odpowiedzialnymi za prowadzenie procesu w każdej z jednostek samorządowych) oraz ze wspierającymi proces doradcami z ramienia FRDL. Uzupełnieniem wywiadów była analiza raportów monitoringowych animatorów oraz notatek koordynatorów regionalnych FRDL, zawierających sprawozdania z przebiegu spotkań zespołów monitorujących (zespoły te nadzorowały wdrażanie dokumentów opracowanych przez zespoły partycypacyjne).

W rezultacie (zgodnie ze wymogami metodologii przygotowanej przez FRDL) napisaliśmy ponad 130 raportów częściowych z wywiadów indywidualnych i grupowych, 6 raportów częściowych dotyczących analizy dokumentów oraz 4 raporty zbiorcze. Zawierają one informacje o przebiegu procesu w poszczególnych gminach i powiatach, czynnikach sprzyjających wprowadzaniu partycypacji publicznej metodą zaproponowaną przez FRDL oraz ewentualnych zagrożeniach, które mogą ten proces utrudnić. Całość posłużyła do przygotowania raportu łącznego z przebiegu badań, który powstał już w 2014 roku.

CZAS REALIZACJI

październik 2012 – czerwiec 2014

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

gospodarcza

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej Europejski Fundusz Społeczny

Koszty projektu w 2013 r.: ok. 216 700 brutto

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorki: Łucja Krzyżanowska, Magdalena Biejał

Zespół projektu: Maja Durlik, Kaja Dziarmakowska, Rafał Rudnicki, Katarzyna Starzyk

Współpracownicy: Ewa Biskup, Hubert Borowski, dr Sławomir Mandes, Tomasz Piątek, dr Cezary Trutkowski

Wsparcie: Jan Jakub Wygnański, Zofia Komorowska

JAK USŁYSZEĆ GŁOS SENIORA?

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Głównym celem naszych działań było stworzenie praktycznego i przystępnego zasobu wiedzy, zawierającego wskazówki dotyczące organizowania i prowadzenia różnego rodzaju procesów konsultacyjnych w udziałem osób starszych oraz upowszechnienie tej wiedzy. Formalnie nasze działania przyjęły postać dwóch osobnych projektów.

Przygotowaliśmy podręcznik na ten temat zawierający m.in.:

- opisy różnych metod i technik użytecznych przy realizacji procesów partycypacyjnych z udziałem osób starszych;
- opisy ciekawych, polskich i zagranicznych przykładów takich procesów;
- gotowe do realizacji scenariusze działań włączających osoby starsze w procesy decyzyjne.

Na podstawie podręcznika przygotowaliśmy także scenariusz szkolenia na temat partycypacji obywatelskiej osób starszych dla przedstawicieli samorządu i podległych im instytucji działających na rzecz takich osób, a następnie przeprowadziliśmy dwa pilotażowe szkolenia – w Warszawie i Gdyni. Przygotowaliśmy także specjalny materiał (tzw. *presskit*) dla dziennikarzy i innych osób szczególnie zainteresowanych sprawami seniorów.





CZAS REALIZACJI

październik 2012 – marzec 2013 oraz wrzesień – grudzień 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej w ramach dwóch edycji Rządowego Programu na rzecz Aktywności Społecznej Osób Starszych na lata 2012-2013 oraz Fundacja im. Stefana Batorego

Wartość budżetu w 2013 r.: 33 258 zł w pierwszej edycji, w tym 27 758,99 zł dotacji
33 799,68 zł w drugiej edycji, w tym 29 999,68 zł dotacji

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorki: Maria Perchuć, Ewa Stokłuska

Zespół projektu: Jan Mencwel, Maria Nowak, Katarzyna Starzyk

Wsparcie: Zofia Komorowska

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTÓW

Wątki związane z partycypacją osób starszych co jakiś czas przewijają się w naszych działaniach. Wykorzystujemy je w ramach szkoleń, które co jakiś czas prowadzimy (także w ramach działalności gospodarczej).

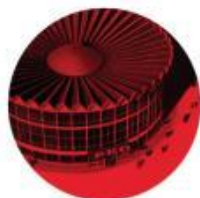
Ostrożnie gospodarujemy pozostałymi w naszych zasobach egzemplarzami podręcznika - sukcesywnie przekazujemy go osobom szczególnie zainteresowanym tą tematyką w całej

Polsce, a także uczestnikom organizowanych przez nas w Stoczni seminariów i innych spotkań.

Wiedzę pozyskaną w czasie realizacji opisanych wyżej projektów wykorzystujemy obecnie zwłaszcza w ramach projektu „Zoom na rady seniorów” oraz wspierając Urząd Dzielnicy Wola w partycypacyjnym wypracowywaniu zasad funkcjonowania i kompetencji lokalnej rady seniorów. Doświadczeniami z tego drugiego przedsięwzięcia zamierzamy uzupełnić wersję elektroniczną podręcznika.

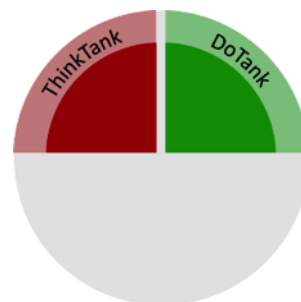
KONSULTACJE SPOŁECZNE ROTUNDA 2013

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.



KONSULTACJE
SPOŁECZNE
2013
ROTUNDA
WARSZAWA

Zważywszy na zły stan techniczny budynku warszawskiej Rotundy, jego właściciel – PKO Bank Polski, podjął decyzję o rozpoczęciu procesu rewitalizacji oraz ogłosił zamiar przeznaczenia części powierzchni na dodatkowe funkcje społeczne.



PKO Bank Polski we współpracy z firmą DuPont zainaugurował proces dyskusji wokół zmian związanych z Rotundą, mając świadomość, że jest to nie tylko siedzibą jednego z oddziałów banku, ale też charakterystyczny, powszechnie znany i mający wielu zwolenników punkt na mapie Warszawy.

Rolą Stoczni było przeprowadzenie modelowego procesu konsultacji społecznych. Konsultacje społeczne stanowiły wsparcie w procesie decyzyjnym związanym z planami rewitalizacji Rotundy przez PKO Bank Polski. Głównym celem było dotarcie do użytkowników miasta i innych osób potencjalnie zainteresowanych losami Rotundy oraz włączenie ich w proces konsultacyjny oraz:

- możliwie najpełniejsze poinformowanie społeczności o planowanej zmianie;
- zebranie opinii i uwag ;
- przekazanie wyników konsultacji inwestorowi w celu zamieszczenie ich jako załącznika do regulaminu konkursu architektonicznego Changing the Face;
- wyposażenie jury konkursu architektonicznego w wiedzę umożliwiającą wybór optymalnego rozwiązania projektowego uwzględniającego postulaty uczestników.

Istotnym elementem wspierającym konsultacje społeczne była kampania informacyjna, która objęła powstanie dedykowanej strony internetowej projektu oraz aktywność na powiązanych profilach w mediach społecznościowych, organizację konferencji prasowych i dostarczanie informacji o kolejnych krokach i faktach związanych z konsultacjami do mediów.

W ramach konsultacji przeprowadziliśmy:

- panele eksperckie;
- ankietę internetową (8 797 wypełnionych ankiet) oraz papierową w warszawskich;
- oddziałach PKO BP (1 197 wypełnionych ankiet);
- obserwacje (zachodnia ściana Rotundy);
- warsztat z mieszkańcami Warszawy;
- 13 wywiadów internetowych;

[illegible]

Konsultacje zostały podsumowane raportem, który stał się załącznikiem do materiałów dla uczestników konkursu architektonicznego na projekt nowej Rotundy. Raport został zaprezentowany na konferencji prasowej. Był także komentowany w mediach.

marzec - maj 2013

gospodarcza

Źródło: zlecenie od TOMO INTERACTIVE sp. z o.o.

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorki: Łucja Krzyżanowska, Kaja Dziarmakowska

Zespół projektu: Jan Mencwel, Katarzyna Starzyk

Wsparcie: Wojciech Rustecki

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Pod koniec 2013 ogłoszone zostały wyniki konkursu. Zwyciężył projekt GOWINSIUTA: Bartłomiej Gowin i Krzysztof Siuta, który nawiązuje do wyników konsultacji.

KURS – PARTYCYPACJA!

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Projekt został pomyślany jako kontynuacja i rozwinięcie dotychczasowej formuły Laboratorium Partycypacji Obywatelskiej i jest realizowany w partnerstwie z Gdynią oraz brytyjską organizacją Involve.



W 2013 r. zorganizowaliśmy dwa dwudniowe seminaria dotyczące partycypacji w obszarze usług publicznych oraz w instytucjach publicznych, oba z udziałem zaproszonych gości z Wielkiej Brytanii. Oba seminaria zgromadziły ponad 50-osobowe grona uczestników, w tym wiele osób, które nie były dotąd odbiorcami działań LPO.



Przy okazji seminariów przygotowaliśmy opisy przykładów działań partycypacyjnych w ww. obszarach oraz przetłumaczyliśmy na język polski publikacje zagraniczne dotyczące tematyki seminariów. Materiały te zasiliły portal partycypacjaobywatelska.pl.

We współpracy z naszym polskim partnerem rozpoczęliśmy działania mające na celu partycypacyjną ocenę funkcjonowania gdyńskiego Centrum Aktywności Seniora. W 2013 r. objęły one m.in. usystematyzowanie baz danych nt. odbiorców działań CAS i przygotowanie analizy tej grupy, która pozwoli przygotować szczegółowe narzędzia angażujące seniorów w dyskusję wokół CAS na początku 2014r.

CZAS REALIZACJI

czerwiec 2013 – wrzesień 2014

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Grant Blokowy Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy

Wartość budżetu w 2013 r: 242 466,59 zł, w tym 219 351 zł dotacji z Grantu Blokowego oraz 23 115,58 zł dotacji z Fundacji Batorego

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Ewa Stokłuska

Zespół projektu: Maria Perchuć, Maria Nowak

Współpracownicy: Katarzyna Roman, Katarzyna Ziemann, Aleksandra Dębska-Cenian (po stronie partnera – Gdyńskiego Centrum Innowacji)

Wsparcie: Zofia Komorowska, Kuba Wygnański

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Projekt będzie kontynuowany do końca września 2014 r. W tym roku odbyły się jeszcze dwa seminaria – poświęcone partycypacji w myśleniu o rozwoju miast oraz ewaluacji działań partycypacyjnych, trwa rozwój portalu www.partycypacjaobywatelska.pl oraz finalizujemy działania wdrożeniowe wokół CAS w Gdyni. W maju 2014 w ramach projektu zorganizowaliśmy Forum Praktyków Partycypacji - duże, ogólnopolskie wydarzenie dla osób w praktyce zaangażowanych w planowanie i prowadzenie procesów partycypacyjnych na różnych szczeblach.

LABORATORIUM PARTYCYPACJI OBYWATELSKIEJ

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Nasze działania w ramach tego projektu stanowią kontynuację i rozwinięcie działań prowadzonych przy wsparciu Fundacji im. Stefana Batorego od 2010 r., a jednocześnie jedną z głównych osi naszej aktywności w obszarze partycypacji obywatelskiej.

W 2013 r. skupiliśmy się m.in. na:

- **stworzeniu publikacji dotyczącej najczęściej popełnianych błędów w procesach partycypacyjnych**

Bazując na doświadczeniach z obserwowanych przez nas procesów partycypacyjnych, postanowiliśmy stworzyć publikację, która nie byłaby kolejnym zbiorem “dobrych praktyk”, ale traktowałaby o najczęściej popełnianych błędach.

Do tworzenia publikacji zaprosiliśmy osoby, o których wiemy, że mają za sobą cenne doświadczenia związane z prowadzeniem procesów partycypacyjnych i którzy potrafią i chcą się nimi dzielić.

Samo tworzenie publikacji miał innowacyjną formułę tzw. *booksprintu*, czyli zbiorowego pisania książki w twórczym procesie grupowym. W trakcie spotkań, utrzymanych w sprawdzonej formule “wymiany doświadczeń”, wspólnie z uczestnikami nakreśliliśmy zakres tematyczny oraz ramy publikacji - spis rozdziałów, najważniejsze zagadnienia do poruszenia.

- **wypracowywaniu standardów budżetu partycypacyjnego**

W związku z rosnącym zainteresowaniem mechanizmem budżetu partycypacyjnego, postanowiliśmy w grupie kilkunastu osób (teoretyków i praktyków) przedyskutować w czasie czterech warsztatów, a następnie wspólnie opisać propozycję standardów dla procedur budżetów partycypacyjnych.

Naszym zamiarem było zidentyfikowanie i opisanie warunków brzegowych dla tego typu procesów, uwzględniających polskie realia prawne oraz możliwe modele rozwiązań na różnych poziomach (miast/gmin, jednostek pomocniczych, instytucji publicznych).





Efektom procesu jest dokument opisujący proponowane standardy i rekomendacje w tej dziedzinie. W najbliższych miesiącach zamierzamy (przy wsparciu członków grupy roboczej) intensywnie zająć się jego promowaniem. Sam dokument zyskał już rekomendację Związku Miast Polskich.

Znaczna część grantu, który uzyskaliśmy od Fundacji Batorego za zgodą grantodawcy została przeznaczona na wkład własny do projektu „Kurs - partycypacja”, który również stanowi kontynuację i rozwinięcie naszych działań prowadzonych od 2010 r.

CZAS REALIZACJI

kwiecień 2013 - wrzesień 2014

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Fundacja im. Stefana Batorego (Program „Demokracja w działaniu”)

Wartość budżetu w 2013 r: 80 246,76 zł

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Ewa Stokłuska

Zespół projektu: Maria Nowak (od sierpnia 2013), Maria Perchuć, Jakub Rozenbaum (do lipca 2013), Katarzyna Starzyk

Wsparcie: Zofia Komorowska, Kuba Wygnański

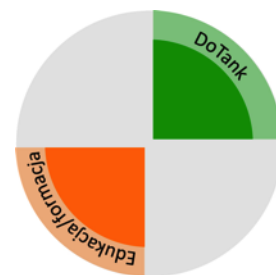
KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Właściwie wszystkie obecnie prowadzone przez nas działania w obszarze partycypacji obywatelskiej, a także te planowane na kolejne lata, stanowią w jakiejś mierze kontynuację tego, co robimy w ramach Laboratorium Partycypacji Obywatelskiej (także w 2013 r.). Przykładem może być np. przedsięwzięcie, o którego wsparcie staramy się obecnie w ramach II edycji tzw. projektów tematycznych w Programie „Obywatele dla demokracji”, a które dotyczy pogłębionej i szerszej dyskusji o standardach prowadzenia budżetów partycypacyjnych, bazującej na wypracowanej publikacji.

OBYWATELSKA DĄBROWA

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Projekt, którego liderem jest Instytut Spraw Publicznych, a parterem – oprócz Stoczni – Gmina Dąbrowa Górnicza, ma na celu wsparcie dąbrowskiego samorządu w partycypacyjnym wypracowaniu regulaminu konsultacji społecznych oraz przygotowaniu lokalnych urzędników i organizacji pozarządowych do prowadzenia i udziału w procesach konsultacyjnych, m.in. poprzez cykl szkoleń i doradztwa.



W ramach projektu jesteśmy odpowiedzialni przede wszystkim za działania wokół Dąbrowskiego Budżetu Partycypacyjnego: jego ewaluację i udoskonalanie procedury. W tym roku przeprowadziliśmy działania ewaluacyjne wokół pierwszej edycji: dwa warsztaty ewaluacyjne oraz ankietę dla mieszkańców. W oparciu o ich wyniki, urzędnicy z Dąbrowy Górniczej przygotowali zmiany w procedurze, które zostały skonsultowane pod koniec grudnia, a na początku roku 2014 zostały uchwalone jako model DBP na kolejny rok.



CZAS REALIZACJI

lipiec 2013 - luty 2015

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Program Operacyjny Kapitał ludzki, działanie 5.4.2

Wartość budżetu w 2013 r.: 5 789,99 zł

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Ewa Stokłuska

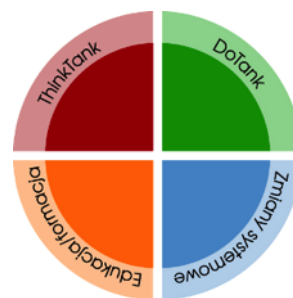
KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Projekt będzie trwał aż do 2015 r. W tym czasie będziemy m.in. realizować ewaluację drugiej edycji Dąbrowskiego Budżetu Partycypacyjnego oraz pracować z ISP nad programem i materiałami do szkoleń z zakresu prowadzenia konsultacji społecznych. Na koniec projektu, w lutym 2015, zorganizujemy w Dąbrowie seminarium podsumowującego dotychczasowe doświadczenia z realizacją budżetów partycypacyjnych w Polsce.

POZOSTAŁE DZIAŁANIA W OBSZARZE PARTYCYPACJA OBYWATELSKA

Ponadto w 2013 r. zainicjowaliśmy i/lub uczestniczyliśmy w szeregu innych przedsięwzięć związanych z partycypacją obywatelską:

1. **wspieraliśmy Urząd m.st. Warszawy w przygotowaniach i realizacji budżetu partycypacyjnego.** Wzięliśmy udział w kilku spotkaniach roboczych na ten temat, Kuba Wygnański był prelegentem w czasie konferencji inicjującej ten proces, a Ewa Stokłuska została członkinią Rady ds. budżetu partycypacyjnego;
2. zorganizowaliśmy tzw. **śniadanie partycypacyjne**, czyli nieregularne spotkania przedstawicieli organizacji i instytucji aktywnych w obszarze partycypacji obywatelskiej służące wymianie informacji o podejmowanych działaniach;



3. we współpracy z Fundacją Pole Dialogu zorganizowaliśmy dodatkowe **seminarium na temat budżetu partycypacyjnego**

4. administrowaliśmy **portalem MamZdanie**, który jest narzędziem do prowadzenia konsultacji on-line, stworzonym przez Stocznę i firmę Pretius. W 2013 r. było ono nadal wykorzystywane przez część ministerstw. Podjęliśmy także wstępne działania zmierzające do przygotowania narzędzia do potrzeb lokalnych samorządów;



5. przyglądaliśmy się wdrażaniu tzw. 7 zasad konsultacji w Ministerstwie Administracji i Cyfryzacji. Zasady te (przy których wypracowywaniu mieliśmy swój udział) w styczniu 2013 r. zostały zarekomendowane przez Radę Ministrów w Programie „Lepsze Regulacje 2015” do przyjmowania przez poszczególne resorty. W lutym 2013 r. Siedmiu zasad konsultacji zostało przyjęte w formie zarządzenia przez MAiC, w kolejnych miesiącach uczyniło to także Ministerstwo Gospodarki a następnie (już w 2014 r.) Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej.

W zeszłym roku prowadziliśmy także działania służące promocji idei partycypacji - uczestniczyliśmy w szeregu bardzo różnorodnych **konferencji** i spotkań opowiadając o istocie partycypacji obywatelskiej. Prowadziliśmy także kilkakrotnie **szkolenia** związane z tematem partycypacji na zlecenie organizacji pozarządowych realizujących projekty w tym obszarze. Wspomagaliśmy także instytucje działające lokalnie w prowadzeniu konsultacji społecznych (np. wokół Targu Węglowego w Gdańsku).

Z punktu widzenia dalszej stoczniowej aktywności w tym obszarze szczególnie istotne było przygotowywanie wspólnie z Fundacją Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych partnerskiego projektu, o którego wsparcie wystąpiliśmy w ramach tzw. komponentu systemowego Programu „Obywatele dla Demokracji”. Nasze działania w tym projekcie (na realizację którego uzyskaliśmy finansowanie) dotyczą m.in. wsparcia kolejnych ministerstw w zakorzenieniu u siebie 7 zasad konsultacji, a także namawiania samorządów lokalnych do korzystania z lokalnych odsłon serwisu mamzdanie.

W 2013 r. realizowaliśmy także inne projekty (wielobszarowe) mieszczące się m.in. w obszarze „Partycypacja obywatelska”. Zostały one opisane w innych częściach sprawozdania:

- BemowoStory – strona 22
- Od diagnozy do strategii – strona 24
- Naprawmyto.pl – strona 11

3.4 OBSZAR: WOLONTARIAT

Od początku istnienia Stoczni prowadzimy diagnozy i analizy zjawiska wolontariatu i programów/projektów nastawionych na jego rozwój. Realizowaliśmy także badania i ewaluacje związane z tym tematem m.in. dla Federacji Banków Żywności, Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej, Fundacji Dobra Sieć, Fundacji Rozwoju Wolontariatu.

Na podstawie przeprowadzanych badań i korzystając z różnego rodzaju zagranicznych inspiracjach tworzymy koncepcje projektów i narzędzi, które wspierają rozwój wolontariatu w Polsce. Nasze działania mają charakter think-tankowy - zbieramy i dzielimy się wiedzą o wolontariacie, a także do-tankowy – jesteśmy miejscem inkubowania programów nakierowanych na wsparcie wolontariatu. Dzięki dotychczasowym działaniom, analizom i rozwiązaniom charakterze systemowym zaistnieliśmy, jako istotny podmiot zajmujący się tematem wolontariatu w Polsce.

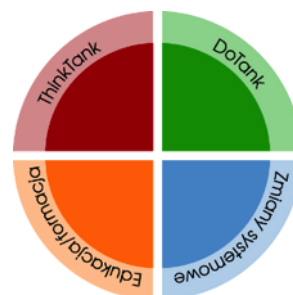
Stoczniowe działania w obszarze wolontariatu rozwijały się dynamicznie od 2009 r. (kiedy to zrealizowaliśmy pierwsze badania potrzeby programu Projektor-Wolontariat Studencki) aż do roku 2013 r., kiedy zakończyliśmy realizację finansowanego z Funduszu Inicjatyw Obywatelskich projektu Dobrywolontariat.pl.

W 2013 r. nastąpiło spowolnienie dynamiki naszych działań. Było ono spowodowane niemożnością pozyskania z dofinansowania już istniejących programów i wypracowanych prototypów. Pomimo tego w zeszłym roku w dalszym ciągu pracowaliśmy nad koncepcją wolontariatu miejskiego i przygotowaniem do jej wdrożenia.

DOBRY WOLONTARIAT

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Celem programu Dobrywolontariat.pl jest upowszechnienie wśród polskich organizacji pozarządowych i instytucji publicznych przyjaznego modelu zarządzania wolontariuszami. W ramach projektu propagujemy system certyfikacji organizacji i instytucji przyjaznych wolontariuszom.



W roku 2013 kontynuowaliśmy nasze działania. Poprzez system on-line służący certyfikacji organizacji przyjaznej wolontariuszom oraz sieci ekspertów dobrego wolontariatu przyznaliśmy **47 certyfikatów, a 42 organizacji oświadczyło, że są przyjazne wolontariuszom** (co automatycznie oznacza, że czekają na dalszą weryfikację). W trakcie realizacji projektu rozpoczęliśmy

rozmowy z Siecią Centrów Wolontariatu w Polsce, w celu upowszechnienia programu i pozyskania partnerów do obsługi programu na terenie całej Polski.



W porozumieniu z Siecią Centrów Wolontariatu powołaliśmy **Radę Dobrego Wolontariatu** składającą się z przedstawicieli trzech Centrów Wolontariatu (Gdańsk, Poznań, Warszawa) oraz z dwóch przedstawicieli Stoczni. Dzięki współpracy pozyskaliśmy i przeszkoliliśmy 12 operatorów regionalnych oraz 50 ekspertów dobrego wolontariatu.



Bardzo ważnym aspektem programu była i jest nadal edukacja organizatorów wolontariatu. W 2013 r. udało nam się upowszechnić model zarządzania wolontariuszami według „cyklu dobrej współpracy” poprzez realizację 6 warsztatów edukacyjnych dla organizacji pozarządowych i instytucji miejskich z całej Polski. Opracowaliśmy artykuły opisujące dobre praktyki organizacji przyjaznych wolontariuszom, które pracują z ochotnikami zgodnie z zasadami dobrej współpracy.

Niezmiennie bardzo dużym powodzeniem cieszy się nasza publikacja „Praktyczny poradnik współpracy z wolontariuszami”, którą wydaliśmy w 2010 r.

CZAS REALIZACJI

czerwiec 2012 - czerwiec 2013

FINANSOWANIE

Źródło: Fundusz Inicjatyw Obywatelskich 2012

Wartość budżetu w 2013 r.: 99 019,39 zł

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Natalia Dudek

Członkini zespołu: Dagmara Gortych

Wolontariuszka Anna Warwas

Wsparcie: Wojciech Rustecki, Kuba Wygnański

EWENTUALNE KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Zamierzamy pozyskać dofinansowanie na kontynuację naszych działań związanych z programem Dobry Wolontariat - rozszerzanie go na partnerów regionalnych, tak aby docelowo sieć operatorów regionalnych i ekspertów objęła terytorium całej Polski. Jednocześnie wyzwaniem, przed którym stoimy jest odpowiednie (w czasie i formie) w „zwodowanie” programu.

OCHOTNICY WARSZAWSCY

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

W 2013 r. kontynuowaliśmy nasze działania związane z portalem Ochotnicy Warszawscy (ochotnicy.waw.pl). Portal daje możliwości i narzędzia do angażowania wolontariuszy oraz pokazuje aktualną mapę działań ochotników w Warszawie. Narzędzie służy warszawskim organizacjom i instytucjom miejskim, które poszukują ochotników do swoich działań.



Program ten tworzyliśmy od 2011 r., a podstawowym rezultatem naszych działań było opracowanie modelu miejskiego wolontariatu dla Warszawy, wspieranego przez nowoczesny portal do kojarzenia wolontariuszy.

W 2012 i 2013 r. braliśmy udział w pracach grupy roboczej ds. wolontariatu miejskiego, powołanej przez Centrum Komunikacji Społecznej m.st. Warszawy, która przygotowała w formie oficjalnego dokumentu „Ochotnicy Warszawscy – program wolontariatu miejskiego w Warszawie”. Powstanie tego dokumentu jest kamieniem milowym na drodze do utworzenia systemowego programu wolontariatu miejskiego.

W 2014 r. Urząd m.st. Warszawy ogłosi (odkładany w czasie) konkurs na operatora programu. Na jego potrzeby Stocznia udzieliła nieodpłatnie m.st. Warszawie licencji na identyfikację wizualną Ochotników Warszawskich oraz nazwę.

CZAS REALIZACJI

styczeń – grudzień 2013

FINANSOWANIE

Źródło: brak

Wartość budżetu w 2013 r.: brak

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Dagmara Gortych

Wsparcie: Wojciech Rustecki, Kuba Wygnański

EWENTUALNE KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Program Ochotnicy Warszawscy stał się (również dzięki naszym staraniom) oficjalnym projektem Miasta Stołecznego Warszawy. W najbliższym czasie m.st. Warszawa ogłosi konkurs na koalicję organizacji - partnerów, którzy będą prowadzili ten program przez najbliższe trzy lata. Zamierzamy przedstawić w nim swoją ofertę. Udział w tym przedsięwzięciu (planujemy uczynić to wspólnie z Centrum Wolontariatu) byłby doskonałą

okazją dla Stoczni na dokończenie budowy systemowego programu wolontariatu w Warszawie, a jednocześnie dawałby okazję do rozwoju programu, w tym także budowy stałego zespołu poza Stoczną opiekującego się programem w Warszawie.

3.5 OBSZAR: ZBLIŻANIE ŚWIATA NAUKI I DZIAŁAŃ SPOŁECZNYCH

W tym obszarze tematycznym mieszają się po pierwsze zeszłoroczne **badania i ewaluacje**, które oprócz komponentu ściśle badawczego, miały też wymiar edukacyjny. Charakterystyczną ich cechą jest duże zaangażowanie naszych partnerów w planowanie, a nawet samodzielne prowadzenie badań ewaluacyjnych swoich programów.

Innymi, ważnymi przedsięwzięciami w tym obszarze są działania zmierzające do przekształcenia wiedzy akademickiej w możliwie użyteczną do działań praktycznych. W zeszłym roku było to m.in. wzmocnienie kompetencji organizacji w wykorzystaniu danych w działaniach rzeczniczych, przygotowanie prostych narzędzi do ewaluacji projektów w obszarze kultury oraz kontynuacja działań pod szyldem „Standardy ewaluacji”, w tym przygotowanie podręcznika na ten temat.

W obszarze tym umieszczamy także nasze wysiłki związane z bezpośrednim łączeniem studentów i doktorantów z praktycznymi działaniami (w 2013 r. było to m.in. seminarium badawcze dla studentów oraz przygotowanie i uruchomienie stypendiów PAFW „PhDo w Stocznii”).

PLANY ZWIĄZANE Z OBSZAREM TEMATYCZNYM ZBLIŻANIE ŚWIATÓW A ICH REALIZACJA

Wśród wyzwań, które formułując nasze plany na 2013 r. uznaliśmy za kluczowe w tym obszarze znalazły się:

- dookreślenie obszaru;
- realizacja badań własnych i wypracowanie zasad z tym związanych;
- rozwinięcie usług dla administracji samorządowej i organizacji pozarządowych;
- zadbanie o lepszą promocję produktów stoczniowych;
- „skonsumowanie” wiedzy już zgromadzonej w Stocznii;
- stworzenie stoczniowej polityki otwartości;
- nawiązanie stabilnej współpracy z uczelniami.

Patrząc z dzisiejszej perspektywy wydaje się, że najlepiej poradziliśmy sobie z trzema pierwszymi z tych wyzwań.

W czasie planowania naszego rozwoju w latach 2014-16 udało nam się głębiej przedyskutować naszą aktywność w tym obszarze i doprecyzować oczekiwania z tym związane. Udało nam się także w praktyce przejść przez roboczą procedurę wyłaniania tematu badania własnego, a także, o czym już wspominaliśmy, pozyskać finansowanie na jego realizację.

W 2013 r. wzrosła także ilość przedsięwzięć, które realizujemy na zlecenie organizacji pozarządowych i samorządów. O najważniejszych z nich wspomnieliśmy we wcześniejszych rozdziałach tego sprawozdania.

Jeśli chodzi o pozostałe wyzwania, to oczywiście nie jest tak, że całkowicie je pominęliśmy w naszych działaniach, ale mamy wrażenie, że pozostają one aktualne także na kolejne lata.

W ciągu ostatnich kilku miesięcy podjęliśmy szereg działań zmierzających np. do budowania stabilnej współpracy z uczelniami (Instytutem Socjologii UW, Politechniką Warszawską i Szkołą Wyższą Psychologii Społecznej). Wiemy oczywiście, że na efekty musimy jeszcze trochę poczekać i popracować, ale uruchomiliśmy pierwsze wspólne przedsięwzięcia lub przynajmniej je dokładnie zaplanowaliśmy.

Wydaje się, że **najmniej udało nam zdziałać jeśli chodzi o „konsumowanie” wiedzy już zgromadzonej w Stoczni**. Jest to o tyle istotne, że w trakcie realizacji różnych projektów gromadzimy obserwacje, dane, wnioski, dla których brakuje miejsca w raportach. Być może okazją na spożytkowanie przynajmniej części z nich będzie trzeci numer Głosu Stoczni, którego temat dopiero będziemy wspólnie wybierać.

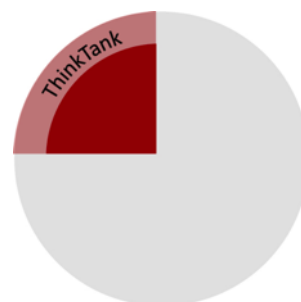
Wbrew założeniom opisanym w planach nie udało nam się w zeszłym roku wypracować zasad otwartości w prowadzonych przez nas badaniach. Chcieliśmy ustalić co, kiedy i na jakich warunkach będziemy publicznie udostępniać, jak będziemy to robić, jakie zapisy powinny znaleźć się w naszych umowach z klientami itp. Postaramy się z tym zmierzyć w roku 2014.

Spośród konkretnych przedsięwzięć zaplanowanych na rok 2013 r. udało nam się zrealizować ich zdecydowaną większość.

EWALUACJA PROGRAMU ENGLISH TEACHING

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Przedmiotem ewaluacji był prowadzony od 12 lat program Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności, którego operatorem jest Nidzicka Fundacja Rozwoju NIDA. Jego istota polega na wspieraniu działań na rzecz promocji uczenia się języka angielskiego i jego lepszej znajomości wśród dzieci i młodzieży z małych miast i wsi, a także wspieraniu rozwoju zawodowego nauczycieli języka angielskiego spoza dużych aglomeracji miejskich.



Celem prowadzonego przez nas badania była rzetelna ocena przebiegu obecnie realizowanej edycji programu oraz wypracowanie rekomendacji pomocnych w ulepszeniu oferty programu w kolejnych edycjach.



Zgodnie z ze stoczniovym podejściem, koncepcja badania została opracowana na podstawie tzw. teorii programu stworzonej przy zaangażowaniu przedstawicieli fundatora i operatora. Badanie składało się ostatecznie z sześciu modułów pozwalających na analizę programu zarówno z perspektywy uczestników (nauczyciele, uczniowie) jak i pośrednich odbiorców (rodzice, partnerzy).

W roku 2012 udało nam się przeprowadzić: analizę wniosków z konkursu grantowego oraz pierwszą turę badań terenowych (studia przypadku realizowane w sześciu losowo wybranych szkołach biorących udział w programie).

Natomiast w 2013 r. zrealizowaliśmy kolejne moduły badawcze:

- ankietę PAPI z rodzicami uczniów biorących udział w zajęciach projektowych oraz rodzicami dzieci, które w nich nie uczestniczą (grupa kontrolna);
- internetową ankietę z gimnazjalistami biorącymi udział w zajęciach projektowych;
- wtórną analizę danych (*desk research*) na temat wyników najważniejszych badań dotyczących edukacji językowej, ale także poziomu znajomości języków obcych wśród Polaków, wydatków na edukację i przygotowania nauczycieli języków;
- drugą turę badań terenowych w tych samych sześciu wybranych szkołach, w których byliśmy w ramach pierwszego etapu badań.

W lipcu 2013 r. zaprezentowaliśmy wyniki dotychczasowych badań podczas corocznego English Teaching Market w Starych Jabłonkach.

Ostatni moduł ewaluacji, czyli ankietę z nauczycielami, którzy realizowali projekty ze środków *Small Grants*, zgodnie z planem odbył się w I kwartale 2014 r.

CZAS REALIZACJI

październik 2012 – marzec 2014

FINANSOWANIE

Źródło: Program Monitorowanie, Ewaluacja, Analizy PAFW (MEVA 2012 i 2013)

Wartość budżetu: w MEVA 2012: 46 900 zł

w MEVA 2013: 39 150 zł

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Maja Durlik

Współpracownicy: Agnieszka Białek, Anna Biernat, Joanna Kozera, Dariusz Kraszewski, Zofia Włodarczyk

Wsparcie: Łucja Krzyżanowska, Maria Wiśnicka, Wojciech Rustecki

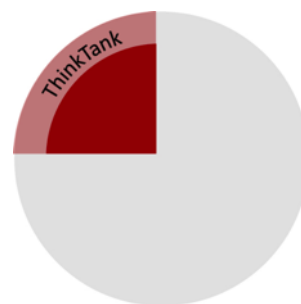
KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Obecnie, nadmiarowo względem pierwotnych ustaleń, pracujemy nad raportem finalnym – zbierającym wiedzę zgromadzoną w czasie wszystkich modułów badawczych.

EWALUACJA PROGRAMU LABiB

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Ewaluację przeprowadziliśmy na zlecenie Fundacji Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego, która uruchomiła program leaderski – LABiB, skupiający aktywnych bibliotekarzy. Zadaniem Stoczni było przeprowadzenie badania ewaluacyjnego składającego się z wywiadów indywidualnych i grupowych, wizyt badawczych i obserwacji.



Poprzez te działania badawcze szukaliśmy odpowiedzi na wypracowane na początku ewaluacji pytania badawcze dotyczące m.in. tego czy program LABiB realizuje zakładane cele? Czy się ku nim przybliża? Jakimi miarami/wskaźnikami można mierzyć sukces programu? Czy założone w programie cele zostały dobrze określone, czy też wymagają przeformułowania? Co zrobić, aby zwiększyć szanse osiągnięcia zakładanych celów?

Odpowiedzi na te pytania, jak i inne wnioski i rekomendacje z badania zostały zawarte w raporcie końcowym. Najważniejsze wyniki naszego badania przedstawiliśmy członkom sieci LABiB w marcu 2014 r.

CZAS REALIZACJI

wrzesień – grudzień 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego

Wartość budżetu: 23 002 zł

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

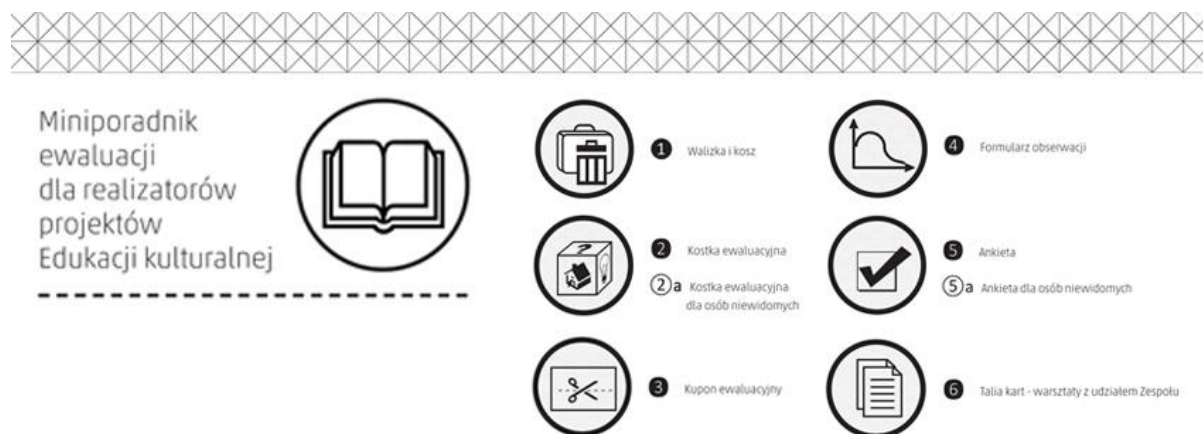
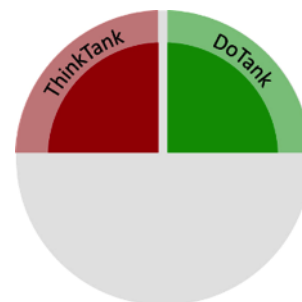
Koordynatorki: Łucja Krzyżanowska, Julia Olesińska

JAK DOBRZE EWALUOWAĆ PROJEKTY KULTURALNE?

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Głównym celem projektu była zmiana statusu ewaluacji w oczach pracowników instytucji zajmujących się realizacją przedsięwzięć w obszarze kultury.

Przez kilka miesięcy wspólnie z trzema realizatorami projektów (Centrum Sztuki Dziecka, Stowarzyszeniem „De Facto” i Stowarzyszeniem z Siedzibą w Warszawie) pracowaliśmy nad narzędziami ewaluacyjnymi. W efekcie powstał „Miniporadnik ewaluacyjny”, w którym próbowaliśmy odpowiedzieć na często zadawane pytania: jak dobrze przygotować projekt do ewaluacji, jak skutecznie ją przeprowadzić oraz jak mądrze korzystać z jej wyników. Towarzyszy mu zestaw przydatnych metod (m.in. kupon ewaluacyjny, ankieta, kostka ewaluacyjna, formularz do obserwacji wydarzeń i nowa formatka raportu) oraz instrukcja ich wykorzystania.



CZAS REALIZACJI

kwiecień – grudzień 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Program Obserwatorium Kultury Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego, (priorytet Edukacja kulturalna)

Wartość budżetu: 41 850,44 zł, w tym 37 991 zł dotacji

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorki: Kaja Dziarmakowska, Maja Durlik

Wsparcie: Łucja Krzyżanowska, Łukasz Ostrowski, Wojciech Rustecki

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

W 2014 r. (mamy nadzieję, że wspólnie z MKiDN) będziemy promować przygotowane narzędzia i Miniporadnik. Korzystamy z nich także przy okazji różnego rodzaju kontaktów z instytucjami kultury (jak np. przy współpracy z Ośrodkiem Kultury Ochota).

JAK WYKORZYSTYWAĆ DANE W DZIAŁANIACH RZECZNICZYCH?

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

W ramach projektu „Dane, debata, demokracja”, który realizowaliśmy wspólnie ze Stowarzyszeniem Klon/Jawor zajmowaliśmy się wsparciem kompetencji kluczowych organizacji rzeczniczych (branżowych i ogólnosektorowych) zajmujących się m.in. tworzeniem lub konsultowaniem rozwiązań o charakterze systemowym.



Zorganizowaliśmy cykl szkoleniowy (kurs), w którym uczestniczyli będą przedstawiciele tego typu organizacji. W czasie zajęć zajmowaliśmy się m.in. kwestią dostępnych danych publicznych i prywatnych, wykorzystaniem mojapolis.pl jako repozytorium danych, narzędzia ich analizy oraz prezentacji wyników. Kurs zawierał także elementy propedeutyki analizy polityk publicznych. Ćwiczyliśmy także z uczestnikami umiejętność formułowania w oparciu o dane (dowody) stanowisk w kwestiach publicznych.

Niezwykle ważnym momentem kursu (tak dla nas jako organizatorów, jak i dla jego uczestników) była wizyta w Stoczni Pana Premiera Tadeusza Mazowieckiego oraz możliwość rozmowy z nim.

Podsumowaniem i częściowo rozwinięciem wątków poruszanych w czasie kursu stał się podręcznik „Mów do rzeczy. Jak wykorzystywać dane w działaniach rzeczniczych”. Wydaliśmy go zarówno w wersji drukowanej jak i elektronicznej i ku naszej satysfakcji spotkał się z wieloma pozytywnymi recenzjami osób zajmujących się danymi, ale też działaniami rzeczniczymi.

CZAS REALIZACJI

styczeń – wrzesień 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa



FINANSOWANIE

Źródło: Grant Blokowy dla Organizacji Pozarządowych Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy

Wartość budżetu w 2013 r.: 58 621,53 zł

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynator: Jakub Rozenbaum

Wsparcie: Jan Herbst, Kuba Wygnański, Zofia Komorowska

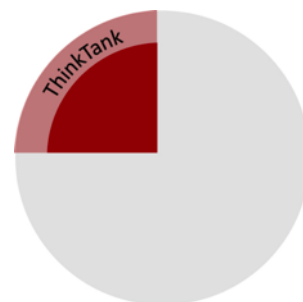
KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Niestety w tym momencie nie wiemy jeszcze czy te działania będziemy kontynuować. Możliwe byłoby np. prowadzenie analogicznych zajęć dla grup przedstawicieli organizacji działających w podobny obszarze tematycznym albo oferowanie części ze szkoleń w ramach stoczniowej działalności gospodarczej. Na razie jednak, ze względu na inne zobowiązania nie prowadzimy żadnych konkretnych działań w tym kierunku.

MAPA STYPENDIÓW OBYWATELSKICH W POLSCE

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Celem projektu było stworzenie mapy stypendiów obywatelskich w Polsce, finansowanych ze środków inne niż publiczne. Analiza została przeprowadzona na podstawie badania bazy stypendiów znajdującej się na portalu mojestypendium.pl, zawierającej w 2013 r. około 1200 ofert programów stypendialnych. W trakcie badania udało się poszerzyć ten zbiór o dodatkowe, nie zidentyfikowane w bazie programy stypendialne.



W ramach badania stworzyliśmy obraz oferty stypendialnej w Polsce, który posłuży instytucjom oferującym stypendia oraz takim, które działają na rzecz lepszej dostępności i adekwatności stypendiów do stworzenia lepszej oferty stypendialnej. Przygotowany przez nas raport zawiera informacje dotyczące skali obecnie istniejącej oferty, rodzaju instytucji, które udzielają stypendiów obywatelskich, profilu stypendystów itd. Wnioski z badania dostarczyły organizatorom programów stypendialnych wiedzy o tym, jak mądrze projektować nowe programy stypendialne, jak skutecznie promować obywatelskie programy stypendialne oraz jak argumentować w dyskusji ze stroną rządową nad zmianą prawa dotyczącego obywatelskich stypendiów.

CZAS REALIZACJI

czerwiec – wrzesień 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Fundacja Dobra Sieć

Wartość budżetu: 22 000 zł

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Magdalena Biejat

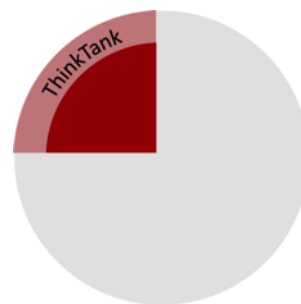
Współpracownicy: Hubert Borowski, Monika Stec

Wsparcie: Jan Herbst, Wojciech Rustecki

PLANOWANIE EWALUACJI PROGRAMU STYPENDIALNEGO IM. LANE'A KIRKLANDA

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Program Kirklanda to dwusemestralne studia w Polsce dla obywateli krajów Europy Środkowej i Wschodniej. Program działa od 2000 r. Do 2013 r. pory ukończyło go już 566 stypendystów z Ukrainy, Białorusi, Rosji, Litwy, Słowacji, Armenii, Gruzji, Mołdawii, Kazachstanu, Azerbejdżanu i Kirgistanu



Misją programu jest wspieranie demokratycznych i wolnorynkowych przemian w krajach Europy Środkowej i Wschodniej. Program ma przyczyniać się do rozwoju społeczeństwa obywatelskiego w tych krajach, sprzyjać ich modernizacji oraz nawiązywaniu współpracy między krajami regionu.

Na początku 2013 r. zespół Programu Stypendialnego im. Lane'a Kirklanda zwrócił się do Stoczni z propozycją współpracy przy zaplanowaniu badań ewaluacyjnych.

Zaproponowaliśmy pracę w sprawdzonej już formule – odbyły się trzy czterogodzinne spotkania zespołu programu i Fundacji Wolności. Analizowaliśmy też dokumenty programu i przygotowaliśmy opracowanie na temat metodologii ewaluacji programów stypendialnych. Zaproponowaliśmy zestaw wskaźników do zastosowania w ilościowym badaniu losów absolwentów programu.



W efekcie powstał kompleksowy plan ewaluacji zawierający teorię programu, pytania ewaluacyjne oraz zestaw 12 proponowanych „modułów ewaluacji” obejmujących badania, analizy oraz modyfikacje istniejących narzędzi monitoringu.

CZAS REALIZACJI

maj – październik 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

gospodarcza

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Polsko-Amerykańskiej Fundacji Fullbrighta

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorzy: Łukasz Ostrowski, Magdalena Biejał

Współpracownica: Monika Stec

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

W oparciu o plan ewaluacji stworzyliśmy kosztorys i ofertę badań ewaluacyjnych, a po ich rozpatrzeniu Fundacja Wolności i zespół programu zaproponowały Stoczni realizację wybranych badań i analiz. Prace nad ewaluacją zaczęliśmy jeszcze pod koniec 2013 r.

PLANOWANIE EWALUACJI PROGRAMU STUDY TOURS TO POLAND

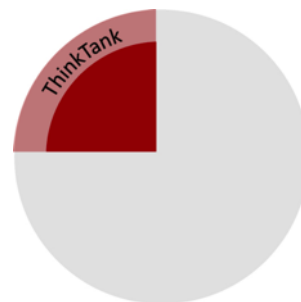
OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Study Tours to Poland (STP) to program Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności, którego koordynatorem jest Kolegium Europy Wschodniej im. Jana Nowaka-Jeziorańskiego z Wrocławia.

Istota programu polega na organizowaniu wizyt studyjnych w Polsce dla studentów i profesjonalistów z krajów Europy Wschodniej.

Wizyty służą poznaniu Polski i wymianie doświadczeń w zakresie demokratycznych i wolnorynkowych przemian, budowania państwa prawa, wzmacniania społeczności lokalnych i inicjatyw obywatelskich.

Celem prowadzonego przez Stocznnię procesu było przygotowanie programu do prowadzenia ewaluacji w kolejnych latach. W trakcie trzech warsztatów z udziałem zespołu STP oraz przedstawicielami PAFW przygotowaliśmy tzw. teorię zmiany programu, czyli opis jego celów oraz sposobu oddziaływania na społeczności lokalne, postawiliśmy pytania ewaluacyjne oraz opracowaliśmy metody badań, które pozwolą na nie odpowiedzieć. Efektem spotkań oraz analiz wykonanych był dokument „Planowanie ewaluacji programu Study Tours to Poland”.



CZAS REALIZACJI

marzec – czerwiec 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Program Monitorowanie, Ewaluacja, Analizy PAFW (MEVA 2013)

Wartość budżetu: 10 750 zł

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorzy: Maja Durlik, Rafał Rudnicki

Wsparcie: Łukasz Ostrowski i Wojciech Rustecki

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Od kwietnia 2014 r. prowadzimy ewaluację programu Study Tours to Poland. Jest ona realizowana w oparciu o dokument stanowiący podsumowanie etapu planowania.

SEMINARIUM BADAWCZE DLA STUDENTÓW

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Od lutego 2013 r. prowadziliśmy cotygodniowe zajęcia dla studentów Instytutu Socjologii Uniwersytetu Warszawskiego zatytułowane „Mamy lokal i co dalej”. Zajęcia zostały wpisane do planu zajęć studentów studiów magisterskich Instytutu Socjologii jako fakultatywne warsztaty badawcze.



Celem zajęć było przekazanie studentom praktycznych umiejętności badawczych właściwych dla badań jakościowych. Studenci mieli okazję poznać specyfikę i standardy pracy badawczej w trzecim sektorze.

Udało nam się namówić do współpracy klubokawiarnię PaństwoMiasto powadzoną na Muranowie przez Stowarzyszenie Projekt: Polska w lokalu otrzymanym od miasta w ramach konkursu „Lokal na kulturę”. Studenci pomagali zidentyfikować potrzeby klientów PaństwoMiasto a także okolicznych mieszkańców, diagnozowali wizerunek miejsca, kondycję jego „marki”. Współtworzyli rekomendacje dotyczące strategii komunikacji i oferty tych miejsc.



W ramach podsumowania prac badawczych zorganizowaliśmy spotkanie z przedstawicielami klubokawiarni, na którym studenci opowiedzieli o wynikach badań. Następnie na prośbę PaństwoMiasto odbył się dodatkowy warsztat, którego celem było wypracowanie konkretnych rekomendacji.

CZAS REALIZACJI

luty - czerwiec 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: grant instytucjonalny CEE Trust (środki na przygotowanie seminarium)

Wartość budżetu: ok. 5000 zł

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Zespół: Łucja Krzyżanowska, Kaja Dziarmakowska, Katarzyna Starzyk, Maria Wiśnicka

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Kilka miesięcy temu przygotowaliśmy i złożyliśmy w Instytucie Socjologii propozycje bezpłatnego poprowadzenia dwóch seminariów w roku akademickim 2014/2015. Niestety z powodu małej liczby studentów Instytut nie zgodził się na wpisanie żadnej z naszych propozycji jako „punktowanych” zajęć dla studentów. Ostatecznie jedno z nich przekształciliśmy na program praktyk i ten prawdopodobnie będziemy mogli realizować od jesieni 2014 r.

STANDARDY EWALUACJI

OPIS DZIAŁAŃ W 2013 R.

Celem projektu było, po pierwsze, budzenie zainteresowania ewaluacją w środowisku organizacji współpracujących z PAFW, zachęcanie do jej prowadzenia oraz wywołanie refleksji i dyskusji na temat sposobu ewaluacji programów. Po drugie, postawienie przez operatorów i Fundację Wolności wspólnej diagnozy stanu ewaluacji programów PAFW, nazwanie ewentualnych problemów i dyskusja na temat kierunków rozwoju. Po trzecie wreszcie, projekt miał poszerzać wiedzę środowiska na temat metod ewaluacji oraz podnosić praktyczne kompetencje.

W pierwszym półroczu 2013 r. kontynuowaliśmy działania z roku poprzedniego. Ukończyliśmy pracę nad poradnikiem „Ewaluacja – jak to się robi?”, stworzyliśmy film animowany pod tym samym tytułem popularyzujący idee zawarte w poradniku (dostępny na YouTube). Udzielaliśmy również konsultacji operatorom programów PAFW.

Zorganizowaliśmy także drugie seminarium „Ewaluacja programów PAFW” skierowane do operatorów programów PAFW, ewaluatorów i Fundacji Wolności. Przedstawiliśmy w jego trakcie poradnik, film oraz platformę „Ewka: wiki o ewaluacji”, operatorzy PAFW opowiadali o swoich doświadczeniach w ewaluacji, pracowaliśmy też warsztatowo nad wybranymi zagadnieniami.

Następnie, z myślą o operatorach programów PAFW, zorganizowaliśmy szkolenie „ABC badań jakościowych”. Temat szkolenia wybrali sami zainteresowani spośród pięciu im zaproponowanych.



CZAS REALIZACJI

styczeń – lipiec 2013

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

statutowa

FINANSOWANIE

Źródło: Program Monitorowanie, Ewaluacja, Analizy PAFW (MEVA 2012)

Wartość budżetu w 2013 r: 21 800 zł

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynator: Łukasz Ostrowski

Zespół projektu: Rafał Rudnicki, Maja Durlik, Łucja Krzyżanowska, Jan Herbst, Kaja Dziarmakowska, Katarzyna Starzyk

Wsparcie: Maria Wiśnicka, Wojciech Rustecki, Kuba Wygnański, Zofia Komorowska

KONTYNUACJE, ROZWINIĘCIA PROJEKTU

Pod koniec 2013 r. spotkaliśmy się w Stoczni w gronie ewaluatorów i dyskutowaliśmy o możliwej kontynuacji projektu. Spisane wstępne pomysły stanowią punkt wyjścia do rozmów z Fundacją Wolności w 2014 roku.

POZOSTAŁE DZIAŁANIA W OBSZARZE ZBLIŻANIE ŚWIATA NAUKI I DZIAŁAŃ SPOŁECZNYCH

Oprócz przedsięwzięć opisanych powyżej ważnym elementem naszych działań w tym obszarze było uruchomienie w 2013 r. Programu Naukowych Stypendiów Doktoranckich Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności „PhDo w Stoczni”.

W zeszłym roku przeprowadziliśmy pierwszą rekrutację (na którą spłynęło ponad 100 zgłoszeń) i w jej efekcie w zespole Stoczni pojawiło się dwoje doktorantów – Weronika Felcis z Instytutu Socjologii Uniwersytetu Jagiellońskiego oraz Marcin Zaród z Instytutu Socjologii Uniwersytetu Warszawskiego.



Ponadto, jak już częściowo sygnalizowaliśmy, kilka zeszłorocznych projektów mieszczących się w innych obszarach wpisuje się także w ten. Do takich właśnie przedsięwzięć należą:

- Badanie działań na rzecz seniorów w powiecie grójeckim – strona 20
- BOX (Badanie Oddziaływania na Kapitał Społeczny) – strona 32
- Ewaluacja programu Lokalne Partnerstwa PAFW - strona 35
- Planowanie ewaluacji na terenie ZOH w Gdyni - strona 26
- Planowanie ewaluacji programu Działaj Lokalnie - strona 36

3.6 DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA

Działalność gospodarcza Stoczni prowadzona jest jako działalność pomocnicza. Jej realizacja ma przede wszystkim uzupełnić i dofinansować naszą działalność statutową. Ma także pozwolić na prowadzenie własnych przedsięwzięć, utrzymanie zespołu oraz zachowanie płynności finansowej. Zakładamy, że w przyszłości dobrze zorganizowana działalność gospodarcza, będzie mogła również wypracowywać zysk, który mógłby być odkładany na tzw. fundusz rezerwowy.

Od trzech lat regularnie prowadzimy monitoring ofert i przetargów, które mogą być przedmiotem zainteresowania Stoczni. Przygotowujemy na bieżąco oferty w odpowiedzi na interesujące nas zapytania (dla instytucji publicznych, organizacji pozarządowych, ale także firm).

Od 2012 r. wdrażamy „Strategię działalności gospodarczej w Stoczni”. Mamy także gotową, co jakiś czas uzupełnianą, stałą ogólną ofertę Stoczni oraz sześć ofert szczegółowych dotyczących:

- diagnozowania społeczności lokalnych;
- szkoleń metodologicznych;
- planowania, konsultacji, realizacji badań ewaluacyjnych;
- moderowania procesów partycypacyjnych;
- zaawansowanych analiz i wizualizacji danych;
- planowania strategicznego.

Zgodnie z przyjętymi założeniami w 2013 r. kontynuowaliśmy i rozwijaliśmy nasze działania w ramach działalności gospodarczej. Największy nacisk położyliśmy na realizację projektów badawczych (w tym także ewaluacyjnych), wsparcie w procesach konsultacyjnych, a także na doradztwo i działania consultingowe.

Udało nam się pozyskać nowych partnerów. Wśród naszych sukcesów wymienić należy zwycięstwo w przetargu ogłoszonym przez Narodowy Bank Polski na prowadzenie ewaluacji *ex-ante*. Podobnie, jak w przypadku projektu Decydujmy Razem liczymy na to, że współpraca ta, która będzie trwać do listopada 2015 r., pozwoli nam na stabilne zatrudnienie nowego członka zespołu - badacza realizującego projekty w ramach działalności gospodarczej.

W 2013 realizowaliśmy projekty na zlecenie takich instytucji jak:

- Akademia Rozwoju Filantropii (ewaluacja programu Lokalne Partnerstwa PAFW);
- Biuro Rzecznika Praw Obywatelskich (zaprojektowanie procedury wyboru tematów badań, które będą realizowane przez Biuro RPO);
- Federacja Banków Żywności (organizacja i prowadzenie warsztatu „Innowacje w Bankach Żywności - jak tworzyć kreatywne pomysły wokół naszej misji”;

- Fundacja Dobra Sieć (działania wokół Mapy stypendiów);
- Fundacja Edukacyjnej Przedsiębiorczości (analiza *desk research* na temat sytuacji rodzin wielodzietnych w Polsce oraz badanie stypendystów programu Stypendia Pomostowe pt. „Rozwijanie możliwości edukacyjnych młodzieży ze wsi i małych miast”);
- Fundacja Ekologiczna Zielona Akcja (wsparcie w realizacji badań dotyczących segregowania odpadów)
- Fundacja Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych (przeprowadzenie wywiadów grupowych w ramach projektu Nawigator Przedsiębiorczości);
- Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego (analiza przypadku w ramach projektu MIREIA, ewaluacja projektu Link do przyszłości);
- Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej (ewaluacja Decydujmy Razem)
- Instytut Kultury Miejskiej z Gdańska (doradztwo i przeprowadzenie działań związanych z procesem konsultacyjnym funkcji Targu Węglowego w Gdańsku);
- Komisja Europejska (moderowanie metodą *Word Cafe* trzech mini-debat („Jaki kryzys?”, „Przyszłość Europy”, „Młodzi w Europie”) będących częścią wydarzenia pt. Debata *Europa Cafe*, organizowanego przez Komisję Europejską Przedstawicielstwo w Polsce);
- Mazowieckie Centrum Kultury i Sztuki (przygotowanie i realizacja przedsięwzięcia Szydłowiec – subiektywny przewodnik);
- Miasto Gdynia (naprawmyto.pl oraz planowanie ewaluacji działań na terenie ZOH);
- Ministerstwo Spraw Wewnętrznych (badanie Komendy i komisariaty policji - funkcje i standardy przestrzeni);
- Muzeum Narodowe w Warszawie (badanie opinii o Muzeum Narodowym przeprowadzone w trakcie Nocy Muzeów);
- Muzeum Powstania Warszawskiego (przygotowanie raportu z badania satysfakcji wolontariuszy Centrum Wolontariatu Muzeum Powstania Warszawskiego);
- Narodowe Centrum Kultury (ewaluacja programu Dom Kultury+);
- Narodowy Bank Polski (analiza modeli i sposobów aplikacji o granty na projekty edukacyjne, społeczne, kulturalne oraz zasady i sposoby ich rozliczania);
- Orange (dialog z interesariuszami w obszarze integracji cyfrowej osób niepełnosprawnych);
- Ośrodek Kultury Ochoty (przeprowadzenia diagnozy potrzeb mieszkańców Ochoty i użytkowników OKO);
- Polsko-Amerykańska Fundacja Fullbrighta (planowanie ewaluacji programu stypendialnego im. Kirklanda);

- Stowarzyszenie Klon/Jawor (badanie ewaluacyjne na potrzeby Internetowego Centrum Wsparcia);
- Stowarzyszenie W.A.R.K.A. (badanie działań na rzecz seniorów w powiecie grójeckim);
- TOMO INTERACTIVE sp. z o.o. (konsultacje społeczne Rotunda 2013).

W sumie w roku 2013 w ramach działalności gospodarczej zrealizowaliśmy ponad 30 projektów badawczych i konsultacyjnych oraz szereg szkoleń (głównie dotyczących partycypacji obywatelskiej).

Część z nich (wpisujących się wyraźnie w któryś ze stoczniowych obszarów tematycznych) została już opisana lub wspomniana wcześniej, np. ewaluacja projektu Decydujmy Razem oraz konsultacje społeczne Rotunda 2013 (opisane w obszarze Partycypacja obywatelska) czy diagnoza dotycząca grup nieformalnych i organizacji pozarządowych działających na rzecz osób starszych w powiecie grójeckim (opisana w obszarze Lokalność).

Natomiast w dalszej części tego rozdziału prezentujemy szczegółowo najważniejsze przedsięwzięcia, które bezpośrednio nie mieszczą się w żadnym ze stoczniowych obszarów tematycznych. Ich realizacji podjęliśmy się zgodnie z kryteriami, którymi kierujemy się przy podejmowaniu decyzji o formułowaniu ofert w ramach działalności komercyjnej Stoczni.

Podsumowując nasze zeszłoroczne działania trzeba podkreślić, że dzięki intensyfikacji działań wynik przychodów z działalności gospodarczej jest najwyższy w dotychczasowej historii Stoczni. Widać to wyraźnie, w danych w sprawozdaniu finansowym za 2013 r.

3.6.1. DORADZTWO I KONSULTACJE

DIALOG Z INTERESARIUSZAMI ORANGE

Na zlecenie Orange Polska przeprowadziliśmy proces dialogu z interesariuszami w obszarze integracji cyfrowej osób niepełnosprawnych. Istotą przedsięwzięcia było możliwie pełne zidentyfikowanie potrzeb i wypracowanie jak najbardziej konkretnych rozwiązań dopasowanych do oczekiwań i potrzeb osób z różnymi niepełnosprawnościami jako klientów usług telekomunikacyjnych.

Dodatkowo, celem projektu było wypracowanie modelowej procedury, która będzie mogła być wykorzystywana w kolejnych latach. W porozumieniu z Orange wybraliśmy trzy grupy interesariuszy z niepełnosprawnościami: wzroku, słuchu oraz ruchu. Z każdą z tych grup przechodziliśmy przez cykl, który przebiegał wg poniższego schematu:



Końcowym efektem projektu był raport w postaci katalogu pomysłów/rozwiązań wypracowanych podczas całego procesu.

CZAS REALIZACJI

listopad 2013 – marzec 2014

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Orange Polska

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorki: Łucja Krzyżanowska i Julia Olesińska

Wsparcie: Wojciech Rustecki

Zespół projektu: Wojciech Rustecki, Katarzyna Starzyk, Julia Olesińska i Jan Wiśniewski

3.6.2. BADANIA I EWALUACJE

ANALIZA PRZYPADKU W RAMACH PROJEKTU MIREIA

MIREIA to akronim od nazwy projektu badawczo-analitycznego „Measuring the Impact of eInclusion Actors on Digital Literacy, Skills and Inclusion goals of the Digital Agenda for Europe” realizowanego przez Institute for Prospective Technological Studies (IPTS) dla Komisji Europejskiej.

Projekt MIREIA miał na celu stworzenie uniwersalnej ramy ewaluacji (*evaluation framework*) dla wszystkich projektów wymierzonych w wykluczenie cyfrowe i realizowanych poza administracją publiczną. Rama ewaluacji i towarzyszące jej narzędzia miały ułatwić sprawdzenie w jaki sposób i w jakim stopniu projekty realizowane przez tzw. „intermediary actors” przyczyniają się do realizacji europejskiej polityki przeciwdziałania e-wykluczeniu.

Pilotaż proponowanej ramy ewaluacji miał miejsce w czterech krajach: Irlandii, Włoszech, Hiszpanii i Polsce. W Polsce rozwiązanie testowano na przykładzie projektu „Link do przyszłości” realizowanego przez Fundację Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego.

Rolą Stoczni było zapewnienie wsparcia analitycznego i organizacyjnego polskiej części pilotażu. W ramach współpracy przygotowaliśmy 3 analityczne raporty cząstkowe oraz raport zbiorczy podsumowujący doświadczenia z pilotażu. Zorganizowaliśmy również spotkanie robocze IPTS i FRSI oraz uczestniczyliśmy w konferencji Spark13 – IV Globalnym Forum Telecentrów w Granadzie.

CZAS REALIZACJI

styczeń – październik 2013

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynator: Łukasz Ostrowski

BADANIE KOMENDY I KOMISARIATY POLICJI - FUNKCJE I STANDARDY PRZESTRZENI

Badanie prowadziliśmy na zlecenie Ministerstwa Spraw Wewnętrznych w związku z rozpisaniem konkursu architektonicznego, w ramach wieloletniego Programu standaryzacji komend i komisariatów policji. Wnioski i rekomendacje wypracowane w czasie badania miały posłużyć do opracowania wytycznych konkursowych, ale także podjęcia innych działań służących modernizacji przestrzeni i procesu „otwierania się” komend i komisariatów na obywateli. Zasadniczym wyzwaniem było odpowiedzenie na pytanie, w jaki sposób zwiększyć użyteczność i przyjazność komend i komisariatów tak, by uwzględnić różne (czasem sprzeczne) interesy i oczekiwania.

Projekt dotyczył wyłącznie przestrzeni dostępnej dla obywateli (zamknięta przestrzeń pracy policjantów i pracowników cywilnych nie była przedmiotem naszego badania) w komendach powiatowych, miejskich, rejonowych i komisariatach.



Badania przeprowadziliśmy przy wykorzystaniu zarówno metod ilościowych (ankiety internetowej wśród komendantów) jak i jakościowych (wywiady z przedstawicielami organizacji pozarządowych, wizyty badawcze w komendach i komisariatach, dedykowany warsztat z udziałem przedstawicieli różnych środowisk, analiza danych zastanych, w tym inspirujących rozwiązań zagranicznych). Na ostatnim etapie badania odbył się warsztat kreatywny, w trakcie którego przedstawiciele policji i MSW, badacze, członkowie organizacji pozarządowych oraz architekci pracowali nad konkretnymi rozwiązaniami architektonicznymi odpowiadającymi na niektóre z wyzwań zidentyfikowanych w trakcie wcześniejszych etapów projektu.

W ramach prowadzonego badania skupiliśmy się na rozpoznaniu potrzeb różnych użytkowników przestrzeni komend i komisariatów – funkcjonariuszy, pracowników cywilnych, ale przede wszystkim osób odwiedzających te instytucje w różnym charakterze - świadka, osoby pokrzywdzonej lub po prostu obywatela przebywającego w tej przestrzeni (np. poszukującego informacji). W sposób szczególny staraliśmy się poznać i opisać potrzeby specyficznych, szczególnie wrażliwych grup: dzieci, osób niepełnosprawnych, cudzoziemców, osób doświadczających przemocy.

W marcu 2013 r. MSW przeprowadziło dwa konkursy:

- na logo i elementy identyfikacji wizualnej komend i komisariatów Policji (we współpracy ze Stowarzyszeniem Projektantów Form Przemysłowych)
- na opracowanie modelu funkcjonalno-przestrzennego komendy i komisariatu Policji (we współpracy ze Oddziałem Warszawskim SARP)

CZAS REALIZACJI

styczeń-luty 2013

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Ministerstwa Spraw Wewnętrznych

Wartość budżetu: 42 435 zł brutto

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Maria Wiśnicka

Zespół projektu: Jan Mencwel, Jan Wiśniewski, Ewa Stokłuska, Magdalena Biejał, Kaja Dziarmakowska, Julia Olesińska

Współpracownicy: Hubert Borowski, Elżbieta Świdrowska

Wsparcie: Zofia Komorowska, Kuba Wygnański

BADANIE STYPENDYSTÓW PROGRAMU STYPENDIA POMOSTOWE

Badanie przeprowadziliśmy na zlecenie Fundacji Edukacyjnej Przedsiębiorczości, która jest operatorem Programu Stypendiów Pomostowych PAFW.

Jego wyniki miały pozwolić na spojrzenie na organizacje pozarządowe i ich działalność oczami beneficjentów – młodzieży pochodzącej ze wsi i z małych miast, a także pokazać, jakie są potrzeby młodych ludzi.

Badanie zostało przeprowadzone w formie ankiety internetowej wśród ponad 1,5 tys. stypendystów FEP. Ostatecznie udało się zebrać odpowiedzi od ponad 40% z nich oraz przedstawić je w postaci raportu końcowego, który prezentowany był na konferencji „Rozwijanie możliwości edukacyjnych młodzieży ze wsi i małych miast”, która odbyła się w czerwcu 2013 r. w Łodzi.

CZAS REALIZACJI

kwiecień - czerwiec 2013

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Fundacji Edukacyjnej Przedsiębiorczości

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorka: Łucja Krzyżanowska

Zespół projektu: Maja Durlik, Hubert Borowski

EWALUACJA PROGRAMU DOM KULTURY+

Dom Kultury+ jest programem własnym Narodowego Centrum Kultury, nakierunkowanym na podniesienie jakości działania domów kultury.



W ramach prowadzonej przez nas ewaluacji edycji 2010-2011 Programu Dom Kultury+ szukaliśmy odpowiedzi na pytanie, jakie skutki dla domów kultury oraz ich lokalnych partnerów miało uczestnictwo w tym Programie. Szczegółowej analizie poddaliśmy różne instrumenty wsparcia beneficjentów w Programie. W ewaluacji wykorzystaliśmy rozmaite techniki i metody badawcze (*desk research*, warsztaty wydobywcze, indywidualne wywiady pogłębione, ankiety internetowe i telefoniczne oraz studia przypadku z elementami badania etnograficznego).

Na podstawie zebranych i poddanych analizie danych stworzyliśmy rekomendacje dla kolejnych edycji Programu.

CZAS REALIZACJI

czerwiec – listopad 2013

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Narodowego Centrum Kultury

Wartość budżetu: 69 950,10 zł brutto

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynator: Kaja Dziarmakowska

Zespół projektu: Rafał Rudnicki, Magdalena Biejał, Łucja Krzyżanowska

Współpracownicy: Agata Kępińska, Karolina Sapota, Tomasz Piątek, Piotr Żulikowski, Monika Stec.

Wsparcie: Wojciech Rustecki

EWALUACJA PROJEKTU LINK DO PRZYSZŁOŚCI

„Link do przyszłości. Młodzi. Internet. Kariera” to projekt zwiększający szanse młodych ludzi z małych miejscowości na rynku pracy. W jego ramach biblioteki, szkoły, OHP, stowarzyszenia i inne organizacje lokalne organizowały spotkania dla młodzieży z zaproszonymi „profesjonalistami” – młodymi ludźmi, którzy osiągnęli sukces w życiu zawodowym. Projekt był realizowany przez Fundację Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego od maja 2012 do kwietnia 2013 roku.

W toku projektu FRSI zebrało duży materiał do wykorzystania w ewaluacji projektu. Zrealizowane zostały 3 badania kwestionariuszowe: z młodzieżą uczestniczącą w spotkaniach, organizatorami spotkań oraz profesjonalistami. Na koniec każdego spotkania uczestnicy spisywali, co w spotkaniu najbardziej ich zainspirowało. Archiwizowano również zgłoszenia do projektu.

Współpraca Stoczni z FRSI obejmowała analizę zebranych danych i przygotowanie raportu ewaluacyjnego.

CZAS REALIZACJI

kwiecień – czerwiec 2013

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Fundacji Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI

Koordynatorzy: Łukasz Ostrowski, Rafał Rudnicki

WSPÓŁPRACA Z NARODOWYM BANKIEM POLSKIM

W roku 2013 rozpoczęliśmy współpracę z Narodowym Bankiem Polskim. Podpisaliśmy jako konsorcjum z IQS Quant Group sp. z o.o. umowę na obsługę NBP w zakresie przeprowadzania ewaluacji *ex-ante* projektów edukacyjnych realizowanych przez Narodowy Bank Polski. Umowa została podpisana do listopada 2015 roku.

CZAS REALIZACJI

listopad 2013 – listopad 2015

FINANSOWANIE

Źródło: zlecenie od Narodowego Banku Polskiego

Wartość dwuletniego kontraktu: min. 208 000 zł netto

ZAANGAŻOWANIE ZESPOŁU STOCZNI W 2013 R.

Koordynatorka: Łucja Krzyżanowska

Zespół projektu: Maria Wiśnicka, Hubert Borowski

Wsparcie: Zofia Komorowska, Wojciech Rustecki, Kuba Wygnański

3.7 PODSUMOWANIE PROJEKTÓW REALIZOWANYCH W 2013 R.

Lp.	Nazwa projektu	Obszary tematyczne					Teoria zmiany				rodzaj działalności
		Partycypacja	Wolontariat	Innowacje społeczne	Lokalność	Zbliżenie światów	ThinkTank	DoTank	Edukacja	Zmiany systemowe	
1	Analiza przypadku w ramach projektu MIREIA						X				DG
2	Badanie działań na rzecz seniorów w powiecie grójeckim				X	X	X				DG
3	Badanie Komendy i komisariaty - funkcje i standardy przestrzeni						X				DG
4	Badanie na potrzeby projektu Nawigator Przedsiębiorczości						X				DG
5	Badanie opinii o Internetowym Centrum Wsparcia						X				DG
6	Badanie opinii o Muzeum Narodowym w trakcie Nocy Muzeów						X				DG
7	Badanie potrzeb mieszkańców i użytkowników OKO				X		X				DG
8	Badanie satysfakcji wolontariuszy Muzeum Powstania Warszawskiego		X				X				DG
9	Badanie stypendystów programu Stypendium Pomostowe						X				DG
10	BemowoStory	X			X		X	X			DS
11	Big PAFW				X		X				DS
12	BOX (Badanie Oddziaływania na Kapitał Społeczny)				X	X	X	X			DS
13	Desk research na temat sytuacji rodzin wielodzietnych w Polsce						X				DG
14	Debata Europa Cafe										DG
15	Dialog z interesariuszami Orange						X	X			DG
16	Dobry wolontariat		X				X	X	X	X	DS
17	Działania wokół Targu Węglowego w Gdańsku	X					X	X			DG
18	Działania wdrożeniowe w ramach projektu Dane, debata, demokracja	X			X		X	X			DS
19	Ewaluacja Programu Dom Kultury+						X				DG
20	Ewaluacja programu English Teaching					X	X				DS

Lp.	Nazwa projektu	Obszary tematyczne					Teoria zmiany				rodzaj działalności
		Partycypacja	Wolontariat	Innowacje społeczne	Lokalność	Zbliżenie światów	ThinkTank	DoTank	Edukacja	Zmiany systemowe	
21	Ewaluacja programu LABiB					X	X				DS
22	Ewaluacja programu Lokalne Partnerstwa PAFW				X	X	X				DG
23	Ewaluacja projektu Decydujemy Razem	X			X		X				DG
24	Ewaluacja projektu Link do przyszłości						X				DG
25	Jak dobrze ewaluować projekty kulturalne?				X	X	X	X			DS
26	Jak usłyszeć głos seniora?	X					X		X		DS
27	Jak wykorzystywać dane do działań rzeczniczych?						X		X		DS
28	KOLAB			X			X	X			DS
29	Konsultacje społeczne Rotunda 2013	X			X		X	X			DG
30	Kurs - Partycypacja!	X			X		X	X	X		DS
31	Laboratorium Partycypacji Obywatelskiej	X					X		X	X	DS
32	Mapa stypendiów obywatelskich w Polsce						X				DS i DG
33	Naprawmyto.pl	X		X	X			X			DG
34	Obywatelska Dąbrowa	X			X			X	X		DS
35	Ochotnicy Warszawscy		X	X	X			X	X	X	DS
36	Od diagnozy do strategii	X			X		X		X		DS
37	Planowanie ewaluacji działań na terenie ZOH w Gdyni				X	X	X				DG
38	Planowanie ewaluacji programu Działaj Lokalnie				X	X	X				DS
39	Planowanie ewaluacji programu <i>Study Tours to Poland</i>					X	X				DS
40	Planowanie ewaluacji programu stypendialnego im. Lane'a Kirklanda				X		X				DG
41	Pozostałe działania w obszarze Innowacje społeczne			X			X		X	X	DS
42	Pozostałe działania w obszarze Partycypacji obywatelskiej	X					X	X	X	X	DS i DG

Lp.	Nazwa projektu	Obszary tematyczne					Teoria zmiany				rodzaj działalności
		Partycypacja	Wolontariat	Innowacje społeczne	Lokalność	Zbliżenie światów	ThinkTank	DoTank	Edukacja	Zmiany systemowe	
43	Pozostałe działania w obszarze Zbliżanie światów nauki i działań społecznych					X		X			DS
44	Pozostałe projekty w ramach działalności gospodarczej	X			X						DG
45	Procedura konsultowanie tematów badań w Biurze RPO							X			DG
46	Seminarium badawcze dla studentów					X		X	X		DS
47	Standardy ewaluacji					X	X		X		DS
48	Szydłowiec - subiektywny przewodnik				X			X			DG
49	Targówek mówi				X			X			DS
50	Tubyło.pl				X			X			DS
51	Warsztat innowacje w Bankach Żywności			X							DG
52	Wsparcie dla Fundacji Ekologicznej Zielona Akcja	X					X				DG
53	Współpraca z Narodowym Bankiem Polskim						X				DG

X Czerwony krzyżyk oznacza wiodący obszar tematyczny, czyli taki w który dany projekt wpisuje się najmocniej.

4 DZIAŁANIA ZWIĄZANE Z ROZWOJEM INSTYTUCJONALNYM STOCZNI W 2013 R.

4.1 ZESPÓŁ I KULTURA ORGANIZACYJNA STOCZNI

Od początku istnienia Stoczni ogromną wagę przywiązywaliśmy do budowania zespołu - ludzi o zróżnicowanych doświadczeniach i kompetencjach, chcących się rozwijać, potrafiących pracować samodzielnie i w grupie, mających własne pomysły i chęci by je realizować. Jesteśmy przekonani, że to się udało.

W 2013 roku skład zespołu zmienił się nieznacznie: w Stoczni pojawiły się 3 nowe osoby (Jakub Rozenbaum, Maria Nowak, Katarzyna Stendera), z czego jedna została na stałe. Ponadto dwie osoby zakończyły pracę (Natalia Dudek, Mariusz Sierpiński). W grudniu 2013 r. zespół Stoczni tworzyły 21 osoby, z czego jedna przebywała na urlopie macierzyńskim.

W minionym roku po raz kolejny odświeżyliśmy i uzupełniliśmy tzw. Manual Stoczni, czyli dokument opisujący podstawowy zbiór zasad istotnych dla kształtowania kultury organizacyjnej naszej instytucji. Zapisy Manuala były dyskutowane na spotkaniu całego zespołu, a wyniki tych dyskusji są wprowadzane do kolejnej wersji dokumentu.

Ważnym elementem stoczniowej kultury organizacyjnej, powiązanym z edukacyjnym charakterem instytucji jest **praca w zespołach projektowych**. W większości projektów (o ile było to możliwe) organizowaliśmy pracę tak, by nad jednym przedsięwzięciem pracowała więcej niż jedna osoba.

W 2013 r. ugruntowaliśmy praktykę zespołowego **tworzenia założeń projektów i pisania wniosków**. Niemal wszyscy stoczniowcy angażują się obecnie w tworzenie nowych projektów i poszukiwanie możliwości ich finansowania.

Istotnym elementem stoczniowej kultury organizacyjnej jest **sposób prowadzenia rekrutacji**. Staramy się by była ona jednocześnie merytoryczna i przyjazna. Zazwyczaj rekrutacja jest trzystopniowa. I etap polega na analizie CV i listów motywacyjnych, a następnie wybrane osoby zapraszane są do II etapu – pisemnym wykonaniu zadań, i na tej podstawie wybieramy kandydatów, z którymi spotykamy się osobiście. W trakcie całego procesu rekrutacji dbamy o dobre relacje z aplikującymi (np. udzielamy wyczerpujących informacji, odpowiadamy na wszystkie maile i telefony).

W 2013 r. zakończyliśmy testowanie aplikacji *ZOHO Projects* i określiliśmy cechy projektów, które powinny być prowadzone z wykorzystaniem tego narzędzia (ponad sześciomiesięczny harmonogram, ponad 3 osobowy zespół, duży budżet).

Dla kształtowania kultury organizacyjnej niezwykle ważne i już trwale wpisane w życie Stoczni są spotkania:

- **tzw. rozszerzonego zarządu**

Przez cały rok 2013 raz na dwa tygodnie w czwartki o godz. 9.00 Zarząd Stoczni spotykał się w rozszerzonym gronie. W spotkaniach tych uczestniczyły osoby odpowiedzialne za poszczególne „działy” Stoczni, o najdłuższym stażu. W czasie tych spotkań omawiamy sprawy nie związane bezpośrednio z żadnym aktualnym projektem, przekrojowe (np. angażowania się lub nie w konkretne przedsięwzięcie, zasadach organizacji stypendium „PhDo w Stoczni”), a następnie wspólnie decydujemy o kolejnych krokach z tym związanych i podziale pracy. W spotkaniach tych, poza osobami zarządzającymi Stoczną uczestniczyli: Łucja Krzyżanowska, Jan Mencwel, Łukasz Ostrowski, Katarzyna Starzyk, Ewa Stokłuska i Maria Wiśnicka. W pozostałe tygodnie odbywały się spotkania w mniejszym składzie).

- **całego zespołu (lub chętniej jego części) w czwartki o godz. 11-tej**

Spotkania te to czas dedykowany na: a) omawianie ważnych zagadnień dotyczących zespołu, organizacji (np. omówienie nowej wersji Manuala), b) spotkania z ciekawymi gośćmi, c) podsumowanie zakończonych projektów, d) seminaria samokształceniowe (szczegółowo w punkcie 4.2).

- **całego zespołu w czwartki o godz. 14.00**

Są to około godzinne zebrania służące wzajemnemu informowaniu się o postępach, kłopotach, sukcesach w realizacji projektów. W ich trakcie ujawniają się punkty styczne różnych projektów, sprawdzone rozwiązania drobnych problemów, ale też powstają nowe pomysły na działania.

Ważnym elementem stoczniowej kultury organizacyjnej są także **coroczne rozmowy ewaluacyjne** z każdym z pracowników. W 2013 r. odbywały się one w listopadzie i grudniu. W trakcie tych rozmów uzyskaliśmy bardzo cenne informacje dotyczące tego, w jaki sposób poprawić funkcjonowanie Stoczni (także jeśli chodzi o elementy związane z kulturą organizacyjną), a które elementy należy utrzymywać i wzmacniać. Rozmowy te były także okazją do przekazania przez Zarząd poszczególnym osobom oceny ich pracy w Stoczni i funkcjonowania w zespole, a także planowania ich dalszego zaangażowania w stoczniowe przedsięwzięcia. Dla niektórych osób rozmowy te są istotnym etapem przygotowywania się do „wodowania” – planowania swojego życia zawodowego po zakończeniu pracy w Stoczni.

We wrześniu 2013 r., wzorem poprzednich lat, zorganizowaliśmy **stoczniowy wyjazd na Suwalszczyznę**, gdzie zajmowaliśmy się planowaniem działań na lata 2014-2016, ale też uczyliśmy się fotografii otworkowej, graliśmy w gry, splayowaliśmy kajakami i po prostu spędzaliśmy ze sobą czas.



Buda Ruska 2013



Z perspektywy czasu, widać, że dla rozwoju Stoczni niezwykle ważne było osiedlenie się w **Pałacu Belina-Brzozowskich na Brackiej**. Dzięki niemu mogliśmy na miejscu organizować liczne seminaria i warsztaty, rozbudować zespół i spotykać się w pełnym składzie.

To tutaj co roku organizujemy **spotkanie przedświąteczne**, na które zapraszamy m.in. naszych współpracowników, a także przedstawicieli instytucji wspierających stoczniowe działania oraz organizacji partnerskich.



W 2013 r. zostaliśmy poinformowani, że proces odzyskiwania budynku jest bliski zakończenia, a od początku 2014 budynek oficjalnie przestał być zarządzany przez ZGN. W związku z tym rozpoczęliśmy poszukiwanie nowego lokalu, z dużym prawdopodobieństwem zakończone sukcesem - obecnie jesteśmy na etapie negocjacji dotyczących wynajęcia powierzchni w Domu Towarowym Bracia Jabłkowscy.

PLANY NA ROK 2013 A REALIZACJA

W 2013 r. udało się ugruntować dotychczasowe praktyki związane z działaniem organizacji, w tym wspólne tworzenie długofalowych planów Stoczni, spotkań rozszerzonego zarządu, cotygodniowe spotkania całego zespołu, coroczne rozmowy ewaluacyjne, wspólny wyjazd na Suwalszczyznę.

Oczywiście przed nami wciąż jest wiele wyzwań związanych z utrwalaniem w zespole elementów kultury organizacyjnej Stoczni, zwłaszcza tych związanych z administracyjną stroną realizacji projektów czy delegowaniem zadań i odpowiedzialności przez Zarząd.

Jednak z satysfakcją widzimy na co dzień, że zespół jest coraz bardziej samodzielny i coraz więcej zadań (także tych koordynacyjno-zarządczych) można z powodzeniem przekazywać osobom spoza ścisłego Zarządu Stoczni. Równocześnie, ze względu na fakt, że niemal każdy projekt czy przedsięwzięcie Stoczni jest inne niż dotychczasowe, nadal niezbędne jest wspieranie tych osób.

.

CZŁONKOWIE ZESPOŁU STOCZNI W GRUDNIU 2013 R.



Kuba Wygnański



Wojciech Rustecki



Jan Herbst



Jan Mencwel



Zosia Komorowska



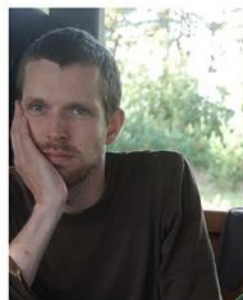
Maria Wiśnicka



Maja Durlik



Rafał Rudnicki



Łukasz Ostrowski



Maria Nowak



Łucja Krzyżanowska



Marysia Perchuć



Magdalena Biejat



Dagmara Gortych



Paweł Sielczak



Ewa Stokłuska



Kaja Dziarmakowska



Janek Wiśniewski



Katarzyna Starzyk



Katarzyna Stendera



Julia Olesińska

4.2 STOCZNIA JAKO INSTYTUCJA EDUKACYJNO-FORMACYJNA

Jednym z głównych założeń dotyczących działania Stoczni (o ile w ogóle nie najważniejszym) jest jej funkcja edukacyjno-formacyjna. Oznacza to, że działania Stoczni w dużej mierze służą temu by osoby, które w niej pracują lub z nią współpracują nabywały w ramach tej pracy nowe doświadczenia i poszerzały swoją wiedzę oraz podnosiły swoje kompetencje. Nie chodzi jednak tylko o uczenie się w trakcie pracy przy kolejnych projektach, ale także o takie formy i czas, które są bezpośrednio dedykowane właśnie funkcji edukacyjno-formacyjnej.

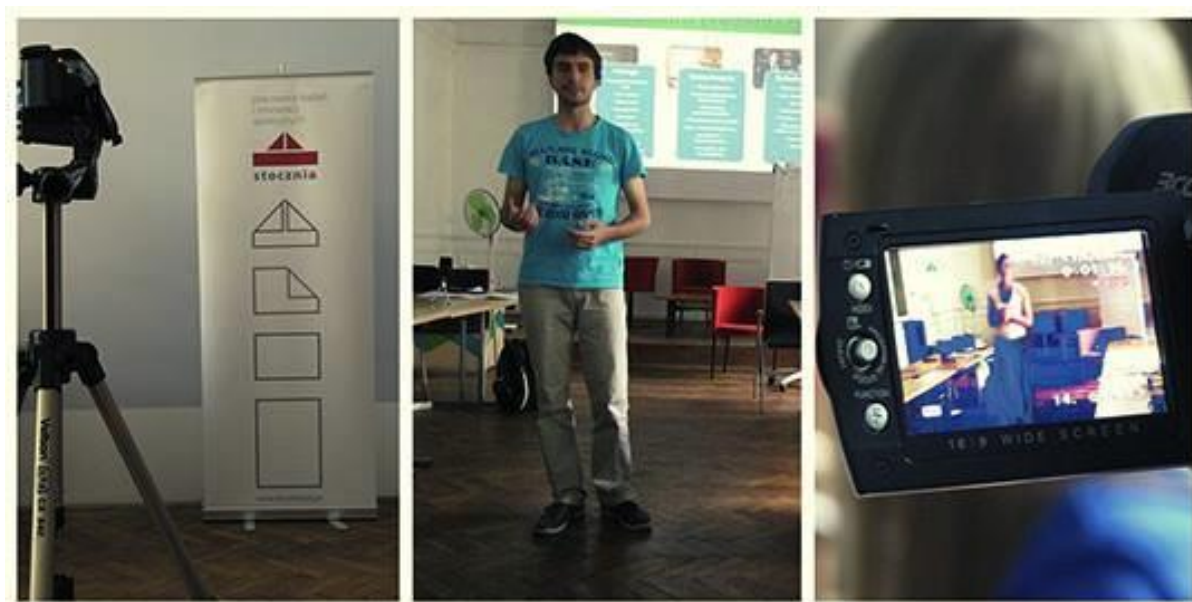
Konsekwencją takiego założenia jest to, że w przypadku zdecydowanej większości pracowników, czas ich bycia w Stoczni nie powinien być dłuższy niż cztery lata. To z kolei oznacza konieczność takiego wykorzystania czasu, by w tym okresie stoczniowcy możliwie dużo się nauczyli i skorzystali z pracy w tej instytucji (i to zarówno jeśli chodzi o kulturę pracy, relacje, wiedzę, umiejętności etc.). Chodzi o to, by odchodzący ze Stoczni mogli przenosić te kompetencje i doświadczenie do innych instytucji: innych organizacji pozarządowych, administracji publicznej, instytucji edukacyjnych, czy biznesu.

W 2013 r. kontynuowaliśmy różnorodne ale usystematyzowane działania służące rozwijaniu wiedzy i kompetencji stoczniowców. Było to możliwe w dużej mierze dzięki wsparciu, jakie otrzymaliśmy w ramach **grantu instytucjonalnego od Trust for Civil Society in Central and Eastern Europe**.

W zeszłym roku odbyły się:

- **8 szkoleń wewnętrznych** dotyczących: obsługi programu LimeSurvey, zaawansowanych funkcji programów Word, Excel i PowerPoint, przygotowywania prezentacji w Prezi, wykorzystywania techniki metafor w badaniach, przygotowania analiz *desk research*, zarządzania budżetem projektu, fundraisingu, przygotowania informacji prasowej. Szkolenia prowadzili sami stoczniowcy: Kaja Dziarmakowska, Łucja Krzyżanowska, Zofia Komorowska, Julia Olesińska, Ewa Stokłuska, Wojciech Rustecki, Maria Wiśnicka oraz nasi współpracownicy i znajomi: Hubert Borowski, Małgorzata Fijałkowska, Karolina Cyran-Juraszek, Ewa Jakubowska-Lorenz, Paulina Wróbel;
- liczne **spotkania z ciekawymi gośćmi**, którzy opowiadali swoich doświadczeniach, badaniach, fascynacjach często wykraczającą poza bieżące zainteresowania Stoczni. Tematami były m.in.: kraje Azji Centralnej (Elżbieta Świdrowska i Magdalena Gromek), działania tzw. Komitetów Obywatelskich w początkach XX w. (Piotr Frączak), teoria gier (Agata Komendant), Somalia (Aleksandra Godziejewska), badania kapitału społecznego (Ryszard Praszkie), architektura (Joanna Bąk), edukacyjny projekt Google'a (Kacper Nowicki), Palestyna (Dominika Blachnicka);
- **prezentacje połączone z dyskusją prowadzone przez pracowników Stoczni**, poświęcone problematyce: finansów samorządów w Polsce (Jan Herbst), innowacje społeczne (Kuba Wygnański i Jan Mencwel), referenda (Ewa Stokłuska i Jan Mencwel), sposoby podejmowania decyzji (Kuba Wygnański).

- **DOKształt** czyli dni dedykowane rozwojowi naszej wiedzy i umiejętności, podczas których nie pracujemy nad projektami, ale uczymy się albo od siebie nawzajem albo od zaproszonych wykładowców/moderatorów. Trzeci DOKształt odbywał się pod hasłem wystąpień publicznych – pierwsze dnia Jacek Wasilewski poprowadził warsztat na ten temat, a drugiego dnia niemal wszyscy chętni stoczniovcy przedstawiali swoje prezentacje na interesujący ich temat (m.in. Adriano Olivettiego, stylu wiślano-bałtyckiego w architekturze, baseballu, dzielnicy Rzymu).



Materiały i nagrania z większości tych spotkań zostały zarchiwizowane na specjalnej witrynie google'a oraz dysku sieciowym (pozostałe spotkania), tak by były dostępne także dla osób, które nie mogły w nich uczestniczyć (w tym dla przyszłych członków zespołu Stocznia).

Warto podkreślić, że zarówno program DOKształtu jak i tematy szkoleń powstały na podstawie pomysłów zgłaszanych przez stoczniovców i były z nimi konsultowane.

PLANY NA ROK 2013 A REALIZACJA

W 2013 r. udało się zrealizować niemal wszystkie nasze plany związane z rozwojem wymiaru edukacyjno-formacyjnego Stocznia – zorganizować DOKształt, seminaria, szkolenia, spotkania z ciekawymi ludźmi rozwijające naszą wiedzę ogólną.

Jednak wszystkie te działania miały charakter grupowy – służyły całemu zespołowi lub jego częściom. Ze względu na brak czasu nie udało nam się opracować i zrealizować działań edukacyjnych nastawionych na rozwój indywidualny, dopasowanych do potrzeb i celów konkretnych osób. Zadanie to wydaje nam się wciąż bardzo ważne, dlatego od początku 2014 r. pracujemy nad jego urzeczywistnieniem.

4.3 POZYCJONOWANIE STOCZNI, PROMOCJA STOCZNIOWYCH PRODUKTÓW

Stoczniowcy i stoczniowe projekty pojawiają się w mediach i to nie tylko trzeciosektorowych. Efekty naszych działań promujemy na Facebooku, poprzez kontakty mailowe i osobiste. Nie mamy jednak spójnego, systemowego podejścia do pozycjonowania Stoczni jako instytucji i promocji naszych działań. Z tym wyzwaniem nie udało nam się wystarczająco zmierzyć w 2013 r., chcielibyśmy podjąć je w 2014 r.

W 2013 roku najbardziej medialnymi działaniami Stoczni były:

- Konsultacje społeczne Rotunda 2013 - informacje o tym przedsięwzięciu pojawiały się wielokrotnie w prasie i internetowych wydaniach gazet;
- Naprawmyto.pl – opowiadaliśmy o nim w audycjach radiowych, krótkich reportażach telewizyjnych i gazetowych;
- MamZdanie i zasady konsultacji były dość szeroko omawiana w internetowych wydaniach gazet codziennych i tygodników;
- Wątki inspirowane projektem Jak usłyszeć Głos Seniora oraz inne działania Stoczni dotyczące seniorów były przedmiotem audycji radiowych oraz artykułów na portalach dedykowanym tej tematyce;

Ze względu na to, że nie korzystamy z zewnętrznej usługi monitoringu mediów, trudno o dokładne wyliczenia artykułów, wywiadów i reportaży, opieramy się tu wyłącznie na wiedzy zgromadzonej przez zespół Stoczni.

Istotnym narzędziem służącym pozycjonowaniu Stoczni jest nasz **profil w serwisie społecznościowym Facebook**, który od 2012 r. działa coraz prężniej. Publikujemy tam informacje o naszych działaniach, ale także opisujemy inspirujące inicjatywy innych osób i instytucji oraz zwracamy uwagę na ciekawe publikacje czy artykuły. Na stoczniovym profilu umieszczamy również wybrane informacje, które od 2012 roku wyszukujemy w ramach prac nad newsletterem Stoczni. Obecnie mamy ponad 3000 fanów i ponad tysiąc aktywnych użytkowników miesięcznie.

Ważnym elementem pozycjonowania Stoczni jest także możliwość udostępniania szerszemu gronu odbiorców **newslettera** przygotowywanego średnio raz na miesiąc na potrzeby Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności. Newsletter ma formę elektronicznej broszury, w której opisujemy najważniejsze naszym zdaniem wydarzenia dla sektora pozarządowego, prezentujemy interesujące publikacje i wydarzenia, a także inspirujące przykłady zagranicznych programów i projektów. Każdy numer ma także swój temat przewodni, w ramach którego staramy się wyszukiwać ciekawe (polskie i zagraniczne) artykuły, publikacje i przedsięwzięcia. W 2013 r. przygotowaliśmy 8 numerów newslettera. Każdy z numerów wysyłamy m.in. do grupy kilkudziesięciu przedstawicieli operatorów PAFW, a także ok. 150 osób spoza tego grona – przedstawicieli innych organizacji pozarządowych,

samorządowców, akademików i przedstawicieli administracji centralnej. Od 2014 roku newsletter będzie wychodził w nieco zmienionej formule jako **Biuletyn Stoczni**.

W minionym roku nie udało się nam uruchomić nowej strony www Stoczni. Zaczęliśmy tworzyć jej koncepcję – spisaliśmy wytyczne i inspiracje do projektowania nowej strony – ale jeszcze sporo pracy przed nami. Nową stronę planujemy uruchomić pod koniec 2014 r.

W 2013 r. staraliśmy się budować strategiczne relacje z zagranicznymi organizacjami – od czerwca realizujemy partnerski projekt z brytyjską organizacją INVOLVE, Kuba Wygnański był w jury europejskiego konkursu na innowacje społeczne ogłoszonego w 2012 r. przez Komisję Europejską, przy wsparciu sieci Social Innovation eXchange oraz prowadzonego przez nią przedsięwzięcia Social Innovation Europe (rozstrzygnięcie konkursu odbyło się pod koniec maja 2013 w Brukseli). Wyzwaniem na kolejny rok będzie intensyfikacja kontaktów i współpracy z istotnymi organizacjami zagranicznymi.

PLANY NA ROK 2013 A REALIZACJA

O tym, że Stocznia jest instytucją rozpoznawaną, a jej usługi czy produkty są cenione świadczą m.in. większa niż w poprzednich latach liczba zapytań ofertowych kierowanych do Stoczni, a także ilość dobrych jakościowo zgłoszeń, które otrzymujemy w odpowiedzi na naszego ogłoszenia rekrutacyjne. Mamy jednak niedosyt – ciągle brakuje nam czasu i energii by wdrożyć zebrane już przecież pomysły na promowanie naszych działań i pozycjonowanie Stoczni. Wydaje się, że bez dedykowania tego typu działaniom części czasu pracy konkretnej osoby, nie uda nam się rozwinąć tej sfery naszej działalności. Pożądane byłoby systematyczne i pełne zbieranie informacji o pojawianiu się Stoczniovców i stoczniowych przedsięwzięć w mediach, uspołnienie estetyki stoczniowych publikacji czy uruchomienie nowej strony, gdzie nasze publikacje, raporty, newsletter byłyby bardziej widoczne.

5 KONDYCJA FINANSOWA STOCZNI W 2013 R. - PODSTAWOWE INFORMACJE

Z analizy danych finansowych za 2013 rok wynika, że założenia z 2012 r. opisane w planach Stoczni, zostały zrealizowane. Udało nam się ustabilizować sytuację finansową, która jednocześnie pozwala na utrzymanie około dwudziestoosobowego zespołu i realizację ok. 40 projektów rocznie. Mimo wielu trudności udało nam się dopracować wiele procesów związanych z zarządzaniem projektami i całą instytucją. W tej konsolidacji istotnie pomógł nam otrzymany od CEE Trust grant instytucjonalny, z którego większość środków została spożytkowana w 2012 i 2013 roku.

W 2012 roku pracowaliśmy również nad przygotowaniem do rozszerzenia i intensyfikacji działań w ramach działalności gospodarczej Stoczni. Jak widać w sprawozdaniu finansowym za 2013 rok, wynik przychodów tego rodzaju działalności jest najwyższy w dotychczasowej historii Stoczni, a nasza wewnętrzna prognoza na rok 2014 poziom ten jeszcze przekracza.

Strategia działalności gospodarczej przyjęta przez Radę Stoczni w 2013 r. jest realizowana i pod koniec 2014 roku zostanie poddana ewaluacji wraz z ofertą działalności komercyjnej. Zarówno strategia jak i oferta będą korygowane, zgodnie z wynikami analizy rynku, na którym działa Stocznia.

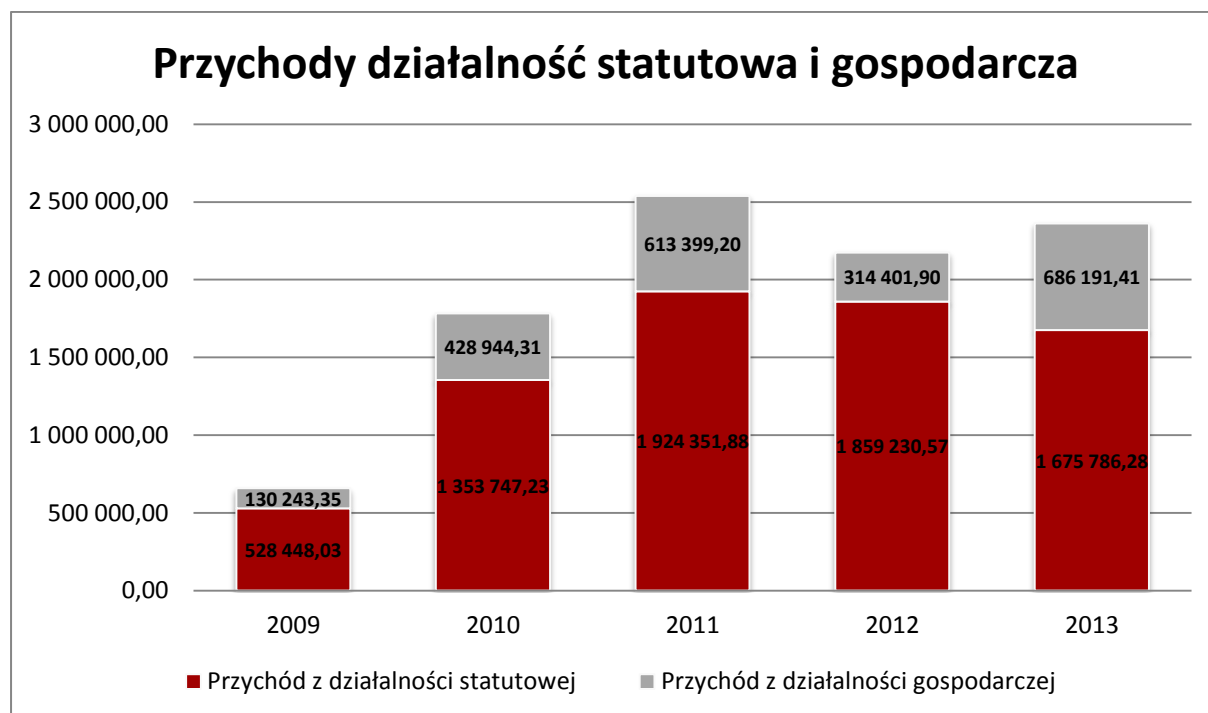
Warto odnotować, że działalność gospodarcza znacząco zwiększyła swój procentowy udział w przychodach Stoczni ogółem. Rok 2013 nie był łatwy z perspektywy działalności statutowej. Nie udało się nam uzyskać pozytywnych rozstrzygnięć w wielu konkursach np.: FIO, Fundacji VELUX i konkursach miejskich.

Tym bardziej trzeba docenić rolę stabilnej działalności gospodarczej prowadzonej w Stoczni. To ona pozwala na uzupełnianie niedoborów finansowania działalności statutowej.

	2009	2010	2011	2012	2013
Działalność statutowa	80,23%	75,94%	75,83%	85,54%	70,95%
Działalność gospodarcza	19,77%	24,06%	24,17%	14,46%	28,95%

Tabela. % udział przychodów działalności statutowej oraz działalności gospodarczej w przychodzie Stoczni ogółem.

Widać to także na poniższym wykresie, przedstawiającym zmianę w przychodach z działalności statutowej i gospodarczej w kolejnych latach od powstania Stoczni.



Tak jak w roku poprzednim, także w 2013 r. kluczowe dla funkcjonowania Stoczni było posiadanie kilku stabilnych źródeł finansowania, które uzupełniane były mniejszymi dotacjami i projektami.

W 2013 r. ponownie ponad 50% (54%) stanowiły łącznie przychody z działalności gospodarczej (29%) i programu „Monitorowanie, Ewaluacja, Analizy” dla Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności (25%). Również w tej analizie porównawczej widać wzrost znaczenia działalności gospodarczej w ogólnej strukturze przychodów Stoczni.

W 2013 r. strukturę przychodów działalności statutowej można skategoryzować następująco:

- środki publiczne – 13% przychodów działalności statutowej
- środki samorządowe – 10% przychodów działalności statutowej
- środki zagraniczne – 61% przychodów działalności statutowej
- środki inne (prywatne środki krajowe) – 16% przychodów działalności statutowej

Nie udało się nam pozyskać bezpośrednio środków z funduszy strukturalnych UE. Korzystamy z nich tylko jako partner w projekcie „Obywatelska Dąbrowa”.

Wyzwaniem, z którym mierzymy się od jakiegoś czasu jest kwestia płynności finansowej. Część projektów w ramach działalności statutowej realizowanych jest na zasadzie refundacji (czyli zwrotu wcześniej poniesionych wydatków). Również działalność gospodarcza wymaga nakładów finansowych (inwestycji, zakładania środków), a dopiero po jakimś czasie można liczyć na uzyskanie zapłaty za realizację danej usługi. Wszystko to spowodowało, że już pod

koniec 2013 r. zaczęliśmy szukać rozwiązań z tym związanych (kredyt obrotowy na koncie i odzyskanie części kaucji od ZGN za wynajem lokalu biurowego).

W 2013 r. sporym wyzwaniem jest także pokrywanie kosztów administracyjnych Stoczni. Niestety projekty działalności statutowej nie wystarczają do pokrycia wszystkich tych kosztów, a co więcej – bardzo często koszty administracyjne mogą być jedynie traktowane, jako wkład własny projektu, a nie koszt kwalifikowalny. Liczba projektów, które finansowały tego rodzaju koszty była mniejsza w ostatnim roku, a większy w nich udział miała działalność gospodarcza lub ogólno-administracyjna działalność statutowa (fundusz statutowy). Wydaje się jednak, że w związku pozyskaniem nowych dotacji, w drugiej połowie 2014 r. sytuacja znacznie się poprawi.

Podsumowując, mimo opisanych powyżej wyzwań, kondycja finansowa Stoczni jest więcej niż dobra. Stocznia posiada rosnące z roku na rok (za wyjątkiem 2012 r.) rezerwy w postaci funduszu statutowego. Dzięki zyskowi wypracowanemu w 2013 r. fundusz ten zostanie zasilony kwotą w wysokości 106 148,72 zł i w 2014 roku wyniesie już ponad 271 000 zł. Pozyskane środki na projekty w ramach działalności statutowej, a także podpisane umowy na realizację zleceń w ramach działalności gospodarczej, pozwalają na stabilne prowadzenie dalszych działań Stoczni.

6 SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA ROK 2013

Fundacja Pracownia Badań i Innowacji Społecznych Stocznia prowadzi działalność statutową i działalność gospodarczą.

Przychody uzyskane w 2013 roku: **2 369 945,70**

w tym:

- dotacje:	1 673 620,87 zł
- działalność gospodarcza:	686 191,41 zł
- odsetki uzyskane:	1 504,60 zł
- pozostałe przychody operacyjne	6 463,41 zł
- przychody pozostałe działalność statutowa	2 165,41 zł

Koszty poniesione w 2013 roku: **2 262 399,98 zł**

w tym:

- koszty ogólnie administracyjne:	17 911,11 zł
- koszty działań statutowych:	1 665 326,30 zł
- koszty działalności gospodarczej:	566 342,23 zł
- koszty finansowe:	4 579,91 zł

w tym

a) odsetki:	3 007 zł
b) ujemne różnice kursowe:	1 572,91 zł
- pozostałe koszty ogólne:	8 240,43 zł

Wynagrodzenia wypłacone przez Fundację Pracownia Badań i Innowacji Społecznych Stocznia w 2013 roku: 1 234 990,96 zł brutto, w tym:

- umowy o pracę (wynagrodzenia): 918 562,06 zł
 - w tym wynagrodzenia z działalności gospodarczej: 245 822,23 zł
 - premie: 2 440,01 zł
- umowy zlecenia, o dzieło: 316 428,90 zł
 - w tym umowy zlecenia, o dzieło z działalności gospodarczej: 147 815,75 zł

Roczne wynagrodzenie wypłacone członkom zarządu: 116 006,68 zł

- premie 0,00 zł
- nagrody 0,00 zł
- inne świadczenia 0,00 zł

Na koniec roku obrotowego Fundacja zatrudniała na umowę o pracę 19 osób (łącznie 18 etatów) na następujących stanowiskach: Dyrektor zarządzający (1), Koordynator (8), Manager (7), Asystent ds. Finansowych (1), Kierownik Biura (1), Specjalista ds. Badań (1). 3 osoby na pełen etat zajmowały się działalnością gospodarczą Stocznia, oraz posiadały wsparcie w postaci części etatu personelu administracyjnego.

Wartość aktywów i pasywów: 855 435,76 zł

Zobowiązania krótkoterminowe: 77 885,51 zł

Z tego:

- podatek dochodowy od osób fizycznych: 924,00 zł
- podatek dochodowy od osób prawnych: 1 196,00 zł
- zobowiązania ZUS: 1081,14 zł
- VAT: 59 585,00 zł
- zobowiązania wobec dostawców: 5 887,01 zł
- zobowiązania z tytułu wynagrodzeń 8 740,00
- pozostałe zobowiązania: 472,36 zł

Rozliczenia międzyokresowe przychodów 447 331,84 zł

Fundacja Pracownia Badań i Innowacji Społecznych Stocznia składa deklaracje podatkowe: PIT-4R i PIT-8AR, VAT-7, CIT – 8, a także wymagane deklaracje do ZUS.

Zobowiązania z tytułu podatków na koniec 2013 wyniosły 61 705,00 zł i są regulowane na bieżąco.

Podatek VAT został rozliczony za rok 2013 według okresów miesięcznych. Pozostałe zobowiązania rozliczane są na bieżąco.

Na dzień 31 grudnia 2013 r. na rachunkach bankowych Stoczni ulokowane były środki pieniężne o łącznej wysokości: 562 647,93 zł w banku Getin Noble Bank.

W 2013 roku Stocznia nie posiadała obligacji, akcji ani udziałów.

W 2013 roku Stocznia wykorzystywała następujące środki trwałe:

- urządzenia techniczne i maszyny – m.in. projektory, drukarki, aparat, dyktafony i komputery o wartości początkowej 94 380,06 zł.
- pozostałe – o wartości początkowej 9 640,00 zł.

Wartość nabytych w 2013 roku środków trwałych wyniosła 10 274,03 zł.

Oprogramowanie Windows zawiera się w cenie nabycia komputerów.

Wynik finansowy działalności gospodarczej

Przychody z prowadzenia działalności gospodarczej w 2013 roku wyniosły 686 191,41 zł i stanowiły 28,95% przychodów Fundacji ogółem. Koszty prowadzenia działalności gospodarczej wynosiły: 566 342,23 zł. Wynik finansowy działalności gospodarczej: 119 849,18 zł.

Udzielone przez Fundację pożyczki pieniężne

W 2013 roku Fundacja nie udzielała pożyczek pieniężnych.

Nabyte nieruchomości

W 2013 roku Fundacja nie nabyła nieruchomości.

Dane o działalności zlecone Fundacji przez podmioty państwowe i samorządowe (usługi, państwowe zadania zlecone i zamówienia publiczne) oraz wyniki finansowe tej działalności

W 2013 roku Fundacja realizowała następujące projekty zlecone przez podmioty państwowe i samorządowe:

- 1) Projekt: „Dobrywolotariat.pl – system certyfikowania organizacji przyjaznych wolontariuszom”
Opis projektu na stronie 69
Wartość dotacji: 99 110,00 zł (dotacja w 2013 r.); Wydatki: 99 019,39 zł; Zwrot niewykorzystanej dotacji: 80,61 zł
Zlecający: Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej
Podstawa zlecenia: Program Operacyjny FIO – konkurs
Działalność statutowa
- 2) Projekt: „Jak usłyszeć głos seniora – praktyczny przewodnik włączania osób starszych w procesy decyzyjne”
Opis projektu na stronie 52
Wartość dotacji: 28 300,00 zł (dotacja w 2013 r.); Wydatki: 27 758,99 zł; Zwrot niewykorzystanej dotacji: 541,01 zł
Zlecający: Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej
Podstawa zlecenia: Konkurs (program ASOS 2012-2013)
Działalność statutowa
- 3) Projekt: „Jak usłyszeć głos seniora – nie tylko na kartach podręcznika. Działania upowszechniająco-edukacyjne z zakresu partycypacji obywatelskiej osób starszych”
Opis projektu na stronie 52
Wartość dotacji: 30 000,00 zł; Wydatki: 29 999,68 zł; Zwrot niewykorzystanej dotacji: 0,32 zł
Zlecający: Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej
Podstawa zlecenia: Konkurs (program ASOS 2012-2013)
Działalność statutowa
- 4) Projekt: „Opracowanie i wdrożenie portalu historielokalne.pl”
Opis projektu na stronie 33
Wartość dotacji: 20 000,00 zł; Wydatki: 19 952,00 zł; Zwrot niewykorzystanej dotacji: 48,00 zł
Zlecający: Muzeum Historii Polski w Warszawie
Podstawa zlecenia: Konkurs
Działalność statutowa
- 5) Projekt: „Jak dobrze ewaluować projekty kulturalne?”
Opis projektu na stronie 81
Wartość dotacji: 38 000,00 zł; Wydatki: 37 991,00 zł; Zwrot niewykorzystanej dotacji: 9,00 zł

Zlecający: Minister Kultury i Dziedzictwa Narodowego

Podstawa zlecenia: Konkurs

Działalność statutowa

6) Projekt: „Targówek Fabryczny Mówi”

Opis projektu na stronie 20

Wartość dotacji: 30 000,00 zł; Wydatki: 29 935,52 zł; Zwrot niewykorzystanej dotacji: 64,48 zł

Zlecający: Miasto Stołeczne Warszawa – Dzielnica Targówek

Podstawa zlecenia: Konkurs

Działalność statutowa

7) Projekt: „Wykonanie badań społecznych o charakterze badawczo-konsultacyjnym dotyczących problemów społecznych młodzieży Dzielnicy Bemowo w zakresie uzależnień oraz przemocy rówieśniczej”

Opis projektu na stronie 25

Wartość dotacji: 43 600,00 zł; Wydatki: 43 600,00 zł; Zwrot niewykorzystanej dotacji: 0,00 zł

Zlecający: Miasto Stołeczne Warszawa – Dzielnica Bemowo

Podstawa zlecenia: Konkurs

Działalność statutowa

8) Projekt: „Od diagnozy do strategii – model planowania rozwoju usług publicznych”

Opis projektu na stronie 28

Wydatki: 85 508,17 zł; Należność z tyt. refundacji poniesionych wydatków: 13 070,05 zł

Zlecający: Ministerstwo Rozwoju Regionalnego

Podstawa zlecenia: Konkurs

Działalność statutowa

9) Projekt: „Obywatelska Dąbrowa”

Opis projektu na stronie 64

Wartość badania: 6 304,00 zł; Wydatki: 5 789,99 zł; Zwrot niewykorzystanej dotacji: 93,57 zł

Zlecający: Departament Wdrażania Funduszy Europejskich, MPiPS

Podstawa zlecenia: Konkurs w ramach PO KL

Działalność statutowa

10) Projekt: „Badania o charakterze konsultacji społecznych dotyczących komend i komisariatów policji w zakresie funkcji i standardów, używanej zarówno przez pracowników jak i osoby poszkodowane odwiedzające komisariaty i komendy”

Opis projektu na stronie 104

Wartość badania: 42 435,00 zł brutto

Zlecający: Ministerstwo Spraw Wewnętrznych

Podstawa zlecenia: Zapytanie ofertowe

Działalność gospodarcza

- 11) Projekt: „Zaprojektowanie partycypacyjnego procesu ewaluacji, prowadzącego do opracowania planu ewaluacji”
Opis projektu na stronie 31
Wartość badania: 25 830,00 zł brutto
Zlecający: Gmina Miasta Gdyni
Podstawa zlecenia: Zapytanie ofertowe
Działalność gospodarcza
- 12) Projekt: „Ewaluacja programu Dom Kultury +”
13) Opis projektu na stronie 107
Wartość badania: 69 950,00 zł brutto
Zlecający: Narodowe Centrum Kultury
Podstawa zlecenia: Przetarg
Działalność gospodarcza
- 14) Projekt: „Badanie ankietowe dotyczące opinii o Muzeum Narodowym”
Wartość badania: 7 380,00 zł brutto
Zlecający: Muzeum Narodowe w Warszawie
Podstawa zlecenia: Zapytanie ofertowe
Działalność gospodarcza
- 15) Projekt: „Przygotowanie raportu z badania satysfakcji wolontariuszy Centrum Wolontariatu Muzeum Powstania Warszawskiego”
Wartość badania: 1 845,00 zł brutto
Zlecający: Muzeum Powstania Warszawskiego
Podstawa zlecenia: Zapytanie ofertowe
Działalność gospodarcza

Kontrola (i wyniki)

Sprawozdanie finansowe Fundacji za 2013 rok było przedmiotem badania zleconego przez Zarząd Fundacji. Kopia wyników i opinia biegłego rewidenta znajduje się w załączeniu do tego sprawozdania.

W 2013 roku w grudniu odbyła się w Fundacji kontrola z Zakładu Ubezpieczeń Społecznych. Korekty wynikające z kontroli zostały dokonane, a kwoty zaległych świadczeń dopłacone. Warto przy tej okazji zwrócić uwagę, że wszystkie zaległości do ZUS wynikały z błędnie wypełnionych oświadczeń po stronie zleceniobiorców Stoczni, a nie umyślnego zaniechania przez Zarząd Stoczni. Koszty wynikające z tych źle wypełnionych oświadczeń Stocznia pokryła ze środków własnych.

7 ZAŁĄCZNIKI

Kopie uchwał Zarządu Fundacji

Kopia opinii i raportu z badania sprawozdania finansowego